

**UCHWAŁA NR
RADY MIEJSKIEJ W ŚWIEBODZICACH**

z dnia 2019 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 i 6a ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2019 r. poz. 506 z późn. zm.) Rada Miejska w Świebodzicach uchwała, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się do realizacji Strategię Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Świebodzice.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Burmistrz Miasta

Orzo
Paweł Orzo



STRATEGIA ROZWOJU MIASTA ŚWIEBODZICE

2021
2027

ŚWIEBODZICE 2019



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

URZĄD MIEJSKI W ŚWIEBODZICACH

ul. Rynek 1
58-160 Świebodzice

www.swiebodzice.pl

email:

swiebodzice@swiebodzice.pl



SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE.....	2
1. DIAGNOZA PROSPEKTYWNA.....	7
2. ANALIZA SWOT.....	16
3. WIZJA	18
4. MISJA	18
5. PLAN STRATEGICZNY	19
6. PLAN OPERACYJNY	20
7. PRZESTRZENNY WYMIAR POLITYKI ROZWOJU	28
8. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII.....	29
9. MONITORING REALIZACJI STRATEGII.....	33
10. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I PONADLOKALNEJ	35
ZESPÓŁ DS. OPRACOWANIA STRATEGII ROZWOJU MIASTA ŚWIEBODZICE NA LATA 2021-2027	37



WPROWADZENIE

Świebodzice to liczące 21 481 mieszkańców zameldowanych na pobyt stały miasto z bogatą siedemsetczterdziestoletnią historią, położone w południowej części Dolnego Śląska, około 30 km od granicy z Republiką Czeską. Usytuowane są w środkowym biegu górskiej rzeki Pełcznica, na Pogórzu Świebodzickim, u stóp Gór Wałbrzyskich, w bezpośrednim sąsiedztwie Zamku Książ, co czyni je idealną bazą wypadową dla osób zainteresowanych eksplorowaniem „Perły Dolnego Śląska” oraz przylegającego Książańskiego Parku Krajobrazowego. Jako ośrodek miejski wyróżnia się potencjałem rozwoju przedsiębiorczości, któremu sprzyjają położenie w sąsiedztwie dwóch aglomeracji miejskich: Wałbrzycha (10 km) i Świdnicy (12 km), bliskość głównej siedziby Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej INVEST-PARK i funkcjonowanie na terenie Gminy jej podstrefy oraz rozwinięte powiązania komunikacyjne. Świebodzice to historia wielu przedsiębiorstw (m.in.: Termet S.A., Schneider Electric Energy Poland Sp. z o.o., Zakłady Przemysłu Cukierniczego Śnieżka S.A., PPHU „Defalin” Group S.A., Schule Polska Sp. z o.o., Capricorn S.A., Masterform S.A., CAST s.j.), ale to przede wszystkim pracownicy mieszkańcy, którzy decydowali o dniu dzisiejszym miasta.



Zarządzanie strategiczne. Planowanie strategiczne, monitoring efektów i nakładów oraz zaawansowane planowanie o charakterze partycypacyjnym są obecnie niezbędnym elementem skutecznego zarządzania jednostką samorządu terytorialnego. Zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne, a także nowy okres programowania polityki i finansowania, w tym wzrost znaczenia polityki miejskiej, zarówno w Unii Europejskiej, jak i w Polsce, wpłynęły na zmiany dokumentów strategicznych na wszystkich szczeblach administracji publicznej w Polsce. Władze miasta, w trosce o zaspokojenie potrzeb mieszkańców, wzrost gospodarczy miasta oraz rozwój infrastruktury technicznej i społecznej, przystąpiły do opracowania Strategii Rozwoju Miasta Świebodzice sięgającej swoim horyzontem roku 2027. Dokument ten pozwoli na skuteczne wykorzystanie potencjałów rozwojowych miasta i wzmocnienie jego atrakcyjności, zarówno zewnętrznej rozumianej jako konkurencyjność, jak i wewnętrznej, stawiającej w centrum mieszkańców oraz ich



potrzeby. Będzie on również niezbędny m.in. w procesie pozyskiwania środków zewnętrznych, zarówno krajowych jak i z Unii Europejskiej.

Proces budowania Strategii Rozwoju został podzielony na kilka etapów: przygotowanie diagnozy – między innymi w oparciu o *Raport o stanie Gminy Świebodzice 2018*, przeprowadzenie badań wśród mieszkańców Gminy na temat jej funkcjonowania, w których wzięło udział blisko 1500 osób, prace warsztatowe powołanego Zespołu ds. opracowania Strategii rozwoju Miasta Świebodzice, opracowanie projektu Strategii Rozwoju do konsultacji społecznych, przeprowadzenie konsultacji społecznych, przekazanie zaakceptowanego przez Zespół ds. opracowania Strategii Rozwoju po uwagach wniesionych przez mieszkańców, przekazanie dokumentu Radnym, wypracowanie ostatecznego kształtu dokumentu i przedstawienie go podczas sesji Rady Miejskiej.

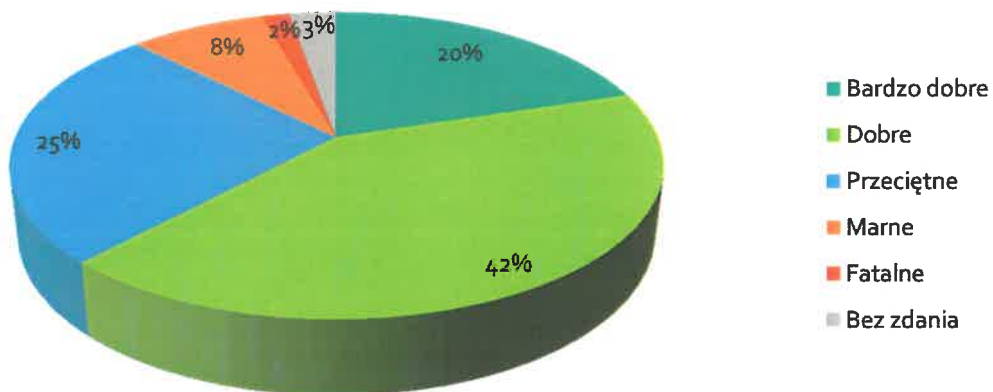
Schemat 1. Etapy formułowania dokumentu strategii według koncepcji zarządzania strategicznego



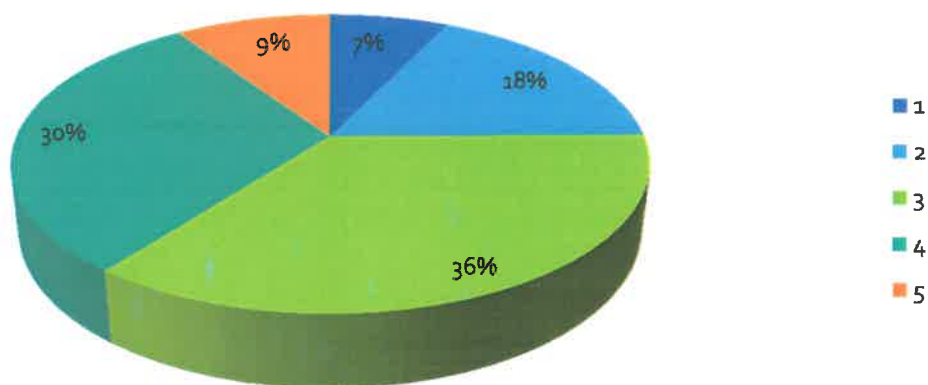
Świebodzice z perspektywy mieszkańca. Przedmiotowy dokument *Strategii rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027* stanowi kontynuację kierunków rozwojowych przyjętych w poprzednich dokumentach strategicznych, zmodyfikowaną o zmieniające się zewnętrzne i wewnętrzne uwarunkowania oraz trendy rozwojowe zachodzące w Gminie. Podstawowym założeniem przyjętym podczas prac nad strategią było włączenie mieszkańców w proces opracowywania dokumentu na równi z ekspertami i przedstawicielami samorządu, co w konsekwencji znalazło odzwierciedlenie w kształcie wypracowanego dokumentu. Do interesujących wyników badań wśród mieszkańców Gminy należały zagadnienia uwidocznione na poniższych wykresach:



Jak ocenia Pani/Pan Gminę Świebodzice jako miejsce do życia?

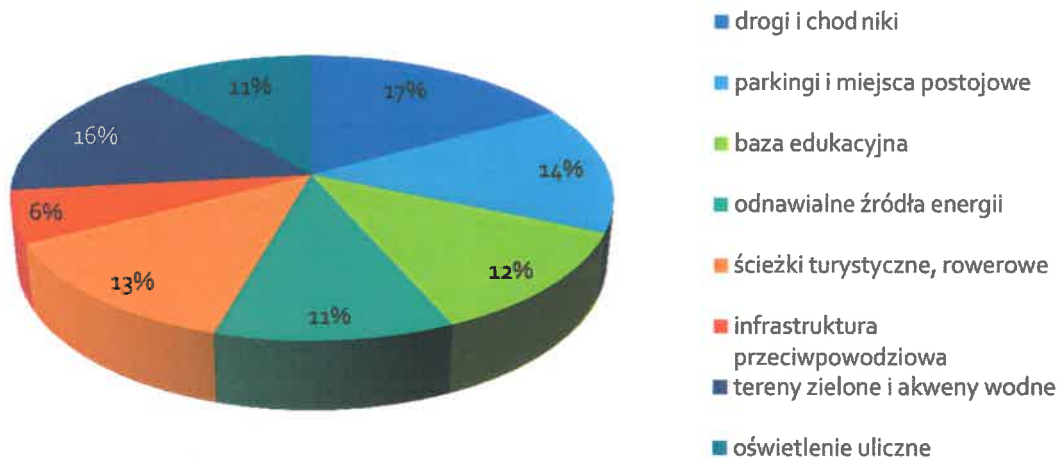


**Proszę ocenić ofertę Gminy dla mieszkańców w skali 1-5
(1-bardzo źle, 5- bardzo dobrze).
[Działania Gminy ogólnie]**





Jakie inwestycje w Gminie Świebodzice powinny mieć pierwszeństwo? (zaznacz maksymalnie trzy)



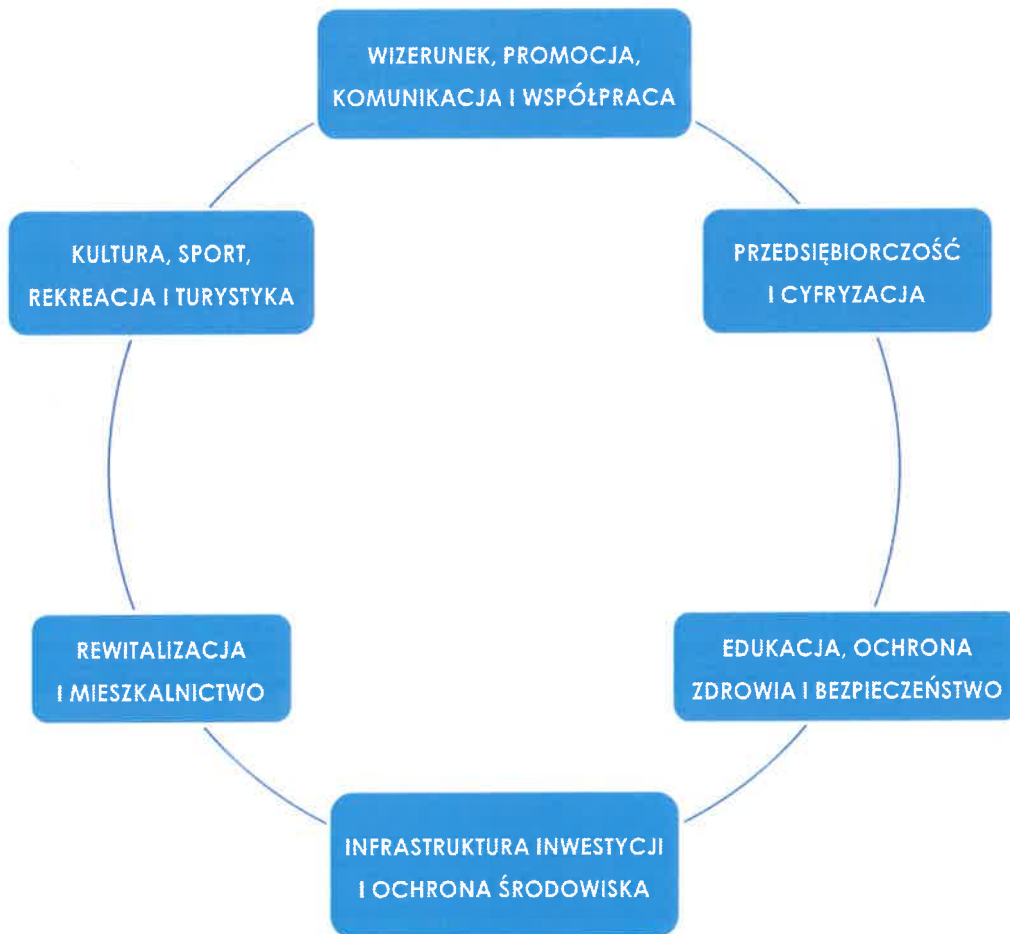
Wszystko to, dało możliwość uzyskania szerszych informacji na temat miasta Świebodzice, jego postrzegania przez mieszkańców, a także poznania oczekiwań i wizji dalszego rozwoju. W toku prac powstał dokument strategiczny określający wizję, misję, obszary strategiczne oraz przyporządkowane im cele szczegółowe polityki rozwoju i kierunki planowanych działań. Ich realizacja ma na celu rozwój miasta Świebodzice jako ośrodka spełniającego oczekiwania mieszkańców, atrakcyjnego dla turystów i przyjaznego dla przedsiębiorców.

W dobie zwiększającej się konkurencji, budowa pozytywnego i unikatowego wizerunku miasta jest kluczowa dla jego rozwoju, a odpowiednio ukształtowany wizerunek jest jednym z ważnych instrumentów planowania i zarządzania strategicznego. Istotnym elementem takiego wizerunku jest umiejętność pracy wszystkich środowisk, jest to ważny sygnał do wewnątrz i zewnątrz, że Świebodzice potrafią razem pracować dla przyszłości. Dojrzałość władzy i opozycji to wyzwanie dla współczesnej Polski, któremu należy sprostać w każdej wspólnotie, w każdym samorządzie, które z pewnością zostanie rozliczone przez następne pokolenia mieszkańców Polski i Świebodzic.

Schemat 2. Obszary strategiczne



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

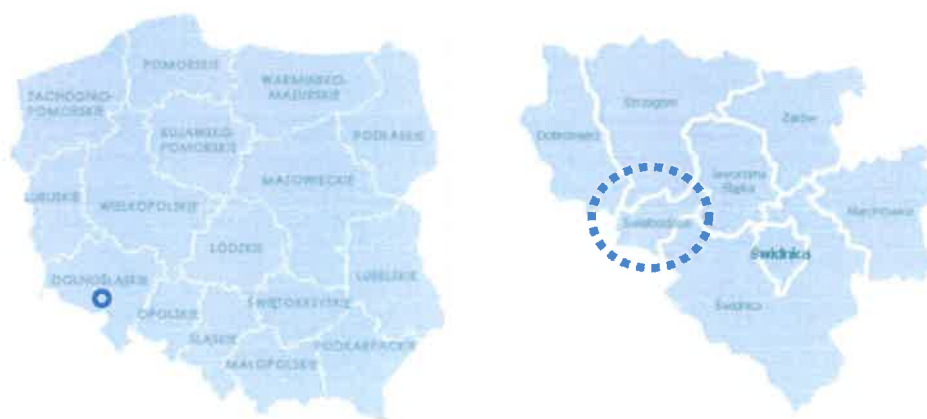


1. DIAGNOZA PROSPEKTYWNA

Diagnoza strategiczna stanowi pierwszy etap planowania strategicznego i obejmuje przeprowadzenie analizy prospektywnej stanu istniejącego, w zakresie uwarunkowań społecznych, gospodarczych, infrastrukturalnych i środowiskowych, mających wpływ na rozwój miasta Świebodzice. Stanowi ona syntetyczne ujęcie najistotniejszych elementów i wniosków płynących z pogłębionych analiz, przygotowanych z wykorzystaniem licznych źródeł informacji, zarówno ilościowych, jak i jakościowych, przedstawionych m.in. w *Raporcie o stanie zagospodarowania przestrzennego i rozwoju społeczno-gospodarczym gminy miejskiej Świebodzice 2018*. Pozwala ona na identyfikację wyzwań rozwojowych miasta, stanowiących punkt wyjścia do wyznaczenia obszarów strategicznych oraz sformułowania celów rozwoju *Strategii Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027*.

Węzeł drogowy południowo-zachodniej Polski. Gmina miejska Świebodzice zlokalizowana jest w zachodniej Polsce, w województwie dolnośląskim, w południowo-zachodniej części powiatu świdnickiego. Miasto położone jest w sąsiedztwie dwóch aglomeracji miejskich – Wałbrzycha (10 km) oraz Świdnicy (12 km). Najbliższe przejścia graniczne z Republiką Czeską znajdują się w Golińsku (31 km) i Lubawce (40 km), a z Republiką Federalną Niemiec w Jędrzychowicach (140 km) i w Zgorzelcu (150 km). W promieniu około 65 km i maksymalnym czasie dojazdu do 1 h znajduje się międzynarodowy port lotniczy Wrocław-Strachowice. Ponadto ze strefą przeznaczoną pod inwestycje na terenie miasta, w odległości ok. 100 m, sąsiaduje lądowisko Świebodzice.

SCHEMAT 3. Położenie gminy na tle Polski, województwa dolnośląskiego i powiatu świdnickiego.



Źródło: opracowanie własne.



W odległości 30 km od Świebodzic przebiega autostrada A4, relacji od granicy z Niemcami w Jędrzychowicach koło Zgorzelca poprzez: Legnicę, Wrocław, Opole, Gliwice, Katowice, Kraków, Tarnów, Rzeszów, Przemyśl, do przejścia granicznego z Ukrainą w Korczowej. W odległości 17 km przebiega droga ekspresowa S3, która docelowo ma połączyć Świnoujście z przejściem granicznym z Republiką Czeską w Lubawce. Miasto stanowi więc istotny węzeł drogowy południowo-zachodniej Polski. Przez jego obszar przebiegają droga krajowa nr 35 relacji: Wrocław – Świdnica – Wałbrzych – przejście graniczne z Republiką Czeską w Golińsku, droga krajowa nr 34 relacji: Świebodzice (DK 35) – Dobromierz (DK5) oraz droga wojewódzka nr 374 relacji: Świebodzice – Strzegom – Jawor. Od drogi krajowej nr 34 odchodzi droga powiatowa do Kamiennej Góry przez Stare Bogaczowice, natomiast z Cierni droga powiatowa do Milikowic. Przez Świebodzice przebiega również zelektryfikowana linia kolejowa z Wrocławia do Szklarskiej Poręby przez Wałbrzych i Jelenią Górę. Miasto posiada bezpośrednie połączenia kolejowe między innymi z takimi miastami jak: Wałbrzych, Jelenia Góra, Szklarska Poręba, Wrocław, Poznań, Kalisz, Szczecin, Warszawa, Opole, Częstochowa, Bydgoszcz, Gdańsk, Gdynia, Sopot. A w okresie wiosenno-letnim, w weekendy kursuje także pociąg do czeskiego Trutnova.

Potencjał demograficzny. Miasto Świebodzice w lipcu 2019 roku zamieszkiwało 21 481 mieszkańców zameldowanych na pobyt stały, w tym 11 386 kobiet i 10 095 mężczyzn, a od 2012 roku ich liczba ogółem zmniejszyła się o 5%. Na wskazane zmiany liczby ludności wpływ miały z jednej strony procesy naturalne, takie jak przyrost naturalny i wskaźnik zgonów, z drugiej natomiast ruch migracyjny ludności. Na terenie gminy wyraźnie zaznaczają się procesy starzenia mieszkańców, co wyraża się przede wszystkim wzrostem odsetka osób w wieku poprodukcyjnym, który w 2012 roku wynosił 19,2%, natomiast w 2017 roku już 23,5%. Analogicznie zmniejsza się również odsetek osób w wieku produkcyjnym (z 64% do 60,3%) i udział najmłodszej grupy mieszkańców (z 16,8% do 16,2%). Proces starzenia się mieszkańców gminy miejskiej Świebodzice ilustruje również rosnący wskaźnik obciążenia demograficznego wyrażony liczbą osób w wieku poprodukcyjnym przypadającą na 100 osób w wieku produkcyjnym. W 2017 roku wynosił on 39 osób (w powiecie świdnickim 36,3 osób, a w regionie 35,8 osób), a w 2012 roku było to jedynie 29,9 osoby. Wyzwaniem dla miasta Świebodzice jest więc wprowadzenie rozwiązań tworzących miasto przyjazne osobom starszym i zapewnienie im opieki.

Zasoby mieszkaniowe na terenie gminy miejskiej Świebodzice tworzy około 9,1 tys. mieszkań o łącznej powierzchni 565,5 tys. m² w 1,9 tys. budynkach mieszkalnych. Mieszkania te stanowią 13,6% zasobu mieszkaniowego w powiecie świdnickim i 0,15% w regionie. Niemal wszystkie mieszkania na obszarze miasta Świebodzice mają dostęp do wodociągu (99,1%), z centralnego ogrzewania korzysta 79,3% z nich, natomiast w gaz sieciowy wyposażonych jest 92,5% mieszkań. Średnia powierzchnia użytkowa mieszkania w gminie wynosząca 62,1 m² i przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania przypadająca na osobę wynosząca 24,8 m² prezentują się jednak mniej korzystnie niż średnio w kraju i regionie. Natomiast dostępność mieszkań w gminie Świebodzice wynosząca 398,8 mieszkania na 1000 mieszkańców jest wyższa niż średnio w kraju (375,7) oraz w powiecie świdnickim (380,8) i tylko nieznacznie niższa niż w województwie dolnośląskim (402,7). Nowa zabudowa rozwija się głównie w północnej części miasta Świebodzice. W latach 2012-2017 w gminie oddano do użytkowania 337 mieszkań (około 40 tys. m²), w tym 88% z nich przeznaczone



było na sprzedaż lub wynajem, a pozostałą część stanowiły mieszkania wybudowane przez inwestorów indywidualnych. Trzyletnia średnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania na terenie gminy wynosi 44 mieszkania. W przeliczeniu na 1000 ludności daje to wskaźnik 1,9, który jest zbliżony do średniej w powiecie świdnickim (2,2), jednak zdecydowanie niższy niż przeciętnie w gminach w regionie (5,5) i kraju (4,2). Dostępność mieszkań z powodów ekonomicznych jest jednak bardzo niska. Osoby o niskich dochodach mają prawo do ubiegania się o lokale mieszkalne należące do zasobu komunalnego gminy, których jednak jest zbyt mało. W 100% zarządzie Gminy Świebodzice w 2018 roku pozostawało 45 budynków mieszkalnych o powierzchni około 10,9 tys. m². Stan aż 43 z nich określony został jako zły, 2 budynki reprezentowały stan średni, a wszystkie z nich wymagały remontów i modernizacji. Gmina dysponuje również 135 lokalami socjalnymi o powierzchni 4,1 tys. m² oraz 1 mieszkaniem chronionym o powierzchni 93 m². Potrzeby remontowe w mieszkaniowym zasobie komunalnym, obejmujące m.in. roboty dekarские, remonty instalacji gazowych, wodno-kanalizacyjnych, elektrycznych, elewacji oraz remonty kapitalne budynków, są więc bardzo duże. Wyzwaniem pozostaje również zapewnienie dostępu do mieszkań dla ludzi młodych, których dochody są niewystarczające do zakupu nieruchomości na wolnym rynku. Wprowadzenie rozwiązań zwiększających dostępność zasobów mieszkaniowych, w tym zwiększenie zasobów mieszkań komunalnych, w tym chronionych oraz współpraca z komercyjnymi inwestorami mogą znacząco zwiększyć atrakcyjność zasobu mieszkaniowego dla szerokiego grona mieszkańców. Poprawie oferty mieszkaniowej dla osób o niższych dochodach służyć może rozwój rynku budownictwa społecznego i mieszkań na wynajem.

Atrakcyjność inwestycyjna i przedsiębiorczość. W Świebodzicach funkcjonuje szeroko rozwinięta sieć przedsiębiorstw związanych z przemysłem oraz działalnością handlowo-usługową. Na mapie potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej gmin województwa dolnośląskiego Świebodzice zostały zaliczone do wysokiej klasy A atrakcyjności dla gospodarki narodowej, przemysłu, handlu i napraw oraz działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej oraz dla sekcji zakwaterowanie i gastronomia. Potencjalną atrakcyjność inwestycyjną miasta podnosi funkcjonująca na jego terenie podstrefa Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej – INVEST PARK. Na terenie Podstrefy Świebodzice WSE prowadzą działalność takie firmy jak: Vasco Tech Sp. z o.o. – produkcja i dystrybucja intensywnych preparatów słodzących, Kelvion Machine Cooling Sp. z o.o. – ekspert w zakresie technologii wymiany ciepła, Droper Logistic Sp. z o.o. – usługi spedycji, transportu i logistyki, Enwar Sp. z o.o. – kompleksowe rozwiązania usprawniające procesy produkcyjno-logistyczne, ISOPAK Poland Sp. z o.o. – producent opakowań EPS oraz Segepo Refa Sp. z o.o. zapewniający obróbkę wszelkich gatunków tworzyw. Przedsiębiorcy na terenie miasta mogą korzystać z usług Instytucji Otoczenia Biznesu (IOB), prowadzących działalność na terenie powiatu świdnickiego i całego regionu. Należą do nich m.in. INVEST-PARK Development Sp. z o.o. w Wałbrzychu, którego celem statutowym jako IOB jest działanie na rzecz rozwoju regionalnego, poprzez stwarzanie korzystnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości. Na terenie Świebodzickiego Parku Przemysłowego przy ul. Wałbrzyskiej 38 w Świebodzicach INVEST-PARK Development Sp. z o.o. wspiera przedsiębiorców poprzez wynajem biur i powierzchni produkcyjno-magazynowych. Do rejestru REGON w gminie Świebodzice wpisanych jest ponad 2,5 tys. podmiotów gospodarczych (13,8% podmiotów zarejestrowanych w powiecie świdnickim i 0,7% podmiotów na Dolnym Śląsku), a od 2012 roku ich liczba wzrosła o 3,6%. W przeliczeniu na 10 tys.



ludności w gminie działalność prowadzi więc 1 121 podmiotów gospodarczych, co jest wynikiem porównywalnym do średniej krajowej, który zalicza Świebodzice do grupy 40% jednostek samorządu terytorialnego w województwie dolnośląskim, w których wskaźnik przekroczył poziom 1 000. Indywidualną działalność gospodarczą na terenie Świebodzic prowadzi około 1,5 tys. osób, czyli średnio 65 osób na 1000 ludności, co jest jednak wynikiem niższym niż średnio w powiecie świdnickim (73) i kraju (78), a także w województwie dolnośląskim (82). Dodatkowo ich liczba od 2012 roku zmniejszyła się o 2,8%. Istotnym zadaniem, które stoi przed samorządem gminnym jest więc wspieranie rozwoju przedsiębiorczości.

Infrastruktura techniczna. Łączna długość dróg krajowych na terenie gminy wynosi ok. 7,7 km, wojewódzkich ok. 5,7 km, powiatowych 12 km, a gminnych ok. 25 km. Stan nawierzchni części dróg jest dobry po odbudowie po powodzi 1997-2001, natomiast pozostałe drogi gminne wymagają remontów nawierzchni drogowej, chodnikowej, elementów odwodnienia, budowy zatok autobusowych i miejsc postojowych. Ruch tranzytowy prowadzony przez miasto, zwłaszcza w ciągu dróg krajowych nr 34 i 35, stanowi poważne pogorszenie jakości życia mieszkańców. Klimat akustyczny na terenie miasta Świebodzice w największym stopniu kształtowany jest bowiem przez źródła komunikacyjne, które powodują przekroczenia dopuszczalnych poziomów hałasu. Na terenie miasta do sieci wodociągowej podłączonych jest 89,5% budynków mieszkalnych i korzysta z niej 98,1% mieszkańców Świebodzic. Funkcjonują tu trzy rodzaje sieci kanalizacyjnych: sanitarna, ogólnospławna, deszczowa, a system kanalizacyjny w dużej części miasta został przebudowany i zmodernizowany. Ścieki komunalne z terenu Świebodzic kierowane są do mechaniczno-biologicznej oczyszczalni ścieków w Cierniach, która obsługuje również miasto Wałbrzych. Po zakończeniu głównej przebudowy sieci kanalizacyjnych prowadzone jest systematycznie porządkowanie gospodarki ściekowej na terenie miasta poprzez rozbudowę, przebudowę i remonty. Z sieci kanalizacyjnej korzysta 93% mieszkańców miasta i podłączonych jest do niej 81,6% budynków. Infrastruktura techniczna na terenie gminy jest przebudowywana i modernizowana m.in. w ramach projektu "Rewitalizacja zdegradowanych obszarów na terenie Gminy Świebodzice", dofinansowanego z Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego 2014-2020, który obejmuje następujące zadania: Rewitalizacja ulicy Słowackiego w Świebodzicach wraz z otoczeniem (trwają prace, zadanie ma zostać zakończone do końca 2019 r.), Rewitalizacja ulicy Krasickiego w Świebodzicach wraz z terenami przyległymi (zadanie zakończone w lipcu 2019 r.), Przebudowa drogi dojazdowej do budynków przy ul. Piaskowej 3-5 wraz z zagospodarowaniem terenu przyległego (zadanie zakończone w czerwcu 2019 r.) oraz Klub Seniora w Świebodzicach (zadanie zakończone w grudniu 2018 r.). Dzięki prowadzonym inwestycjom udział korzystających z sieci gazowej w ogóle mieszkańców gminy wynosi aż 92,6%, czyli powyżej średniego udziału dla miast w województwie dolnośląskim (81,7%) i kraju (71,2%). W ostatnich latach odnotowano jednak znaczący spadek liczby odbiorców ogrzewających mieszkania gazem – z 2 331 gospodarstw domowych w 2012 roku do 727 w 2017 roku. W połączeniu z niską efektywnością energetyczną budynków przyczynia się to do zjawiska tzw. niskiej emisji i powoduje obniżenie jakości powietrza w okresie grzewczym, co stanowi znaczący problem w skali miasta. Istotne znaczenie dla poprawy jakości powietrza mają więc procesy termomodernizacji budynków, zarówno publicznych jak i

¹ M.in. ul. Kolejowa, Wodna, Ciernie, Gen. Wł. Sikorskiego, częściowo Mikulicza i Leśna.



prywatnych oraz wzrost ich efektywności energetycznej. W latach 2015-2017 w gminie zrealizowany został m.in. projekt pn. "Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej w Świebodzicach" dofinansowany w ramach RPO WD 2014-2020, który obejmował termomodernizację 4 obiektów: Przedszkola nr 2 (budynek A), Szkoły Podstawowej nr 2, Szkoły Podstawowej nr 4 oraz budynku Urzędu Miejskiego przy ul. Żeromskiego. Dodatkowo w mieście od 15 maja 2019 roku wprowadzona została darmowa komunikacja zbiorowa. Autobusy, które obsługują komunikację miejską w Świebodzicach zakupione zostały w ramach 2 projektów: 3 sztuki zostały zakupione w 2015 roku w ramach projektu "Zakup nowych przyjaznych dla środowiska autobusów dla potrzeb komunikacji miejskiej w Gminie Świebodzice" dofinansowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego 2007-2013 i 1 sztuka zakupiona w 2018 roku w ramach projektu pn. "Wdrażanie strategii niskoemisyjnych w Gminie Świebodzice", dofinansowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego 2014-2020.

Oświata i wychowanie. Na terenie miasta funkcjonują 4 żłobki, w których w 2018 roku opieką objętych było 78 dzieci, czyli 15,6% dzieci w wieku żłobkowym, co było udziałem znacząco przekraczającym przeciętny ich udział w gminach w powiecie świdnickim i kraju. Placówki wychowania przedszkolnego² w 2018 roku na terenie gminy obejmowały ogółem 11 obiektów z 698 miejscami. Działalność prowadziło tu m.in. 6 przedszkoli z 664 miejscami, w tym 2 samorządowe. Dostępność do przedszkoli, mierzona liczbą dzieci w wieku 3-5 lat przypadającą na 1 miejsce w placówce wychowania przedszkolnego, wynosiła 0,80 i kształtowała się na poziomie korzystniejszym niż średnio w regionie (0,90) i kraju (0,94). Konieczność zwiększenia dostępności usług opiekuńczo-wychowawczych, poprzez rozwój systemu opieki żłobkowej i przedszkolnej, zgłaszana przez mieszkańców podczas wywiadów ankietowych, stanowi kolejny krok związany z zaspokajaniem potrzeb rodzin i nowo osiedlających się mieszkańców. W Świebodzicach działalność prowadzi 5 szkół podstawowych, w tym jedna integracyjna i jedna z oddziałami integracyjnymi. Nadmienić należy, że 2018 rok rozpoczął się kompleksowym zamknięciem termomodernizacji wszystkich placówek oświatowych na terenie miasta. W roku szkolnym 2018/2019 naukę w szkołach podstawowych i gimnazjalnych pobierało 1 752 uczniów. Ponadto na obszarze gminy funkcjonują: Liceum Ogólnokształcącym im. Marii Konopnickiej w Świebodzicach, Zespół Szkół w Świebodzicach im. Stanisława Prosińskiego oraz Zespół Szkół Specjalnych. Na przestrzeni lat 2012-2017 widoczny jest sukcesywny spadek liczby uczniów i absolwentów, zarówno w liceum jak i w technikum. Średnie wyniki procentowe obowiązkowych egzaminów maturalnych w nowej formule w 2018 roku, na poziomie 55,6%, zostały zdane znacznie poniżej przeciętnych wyników w powiecie świdnickim (74,4%) i w regionie (76,9%). Kolejne wyzwanie stojące przed samorządem gminnym stanowi więc konieczność poprawy jakości kształcenia na poziomie podstawowym i ponadpodstawowym, również w zakresie kompetencji kluczowych, w tym w szczególności języków obcych i nowych technologii. Natomiast kształtowanie kompetencji interkulturowych uczniów, będzie odbywać się m.in. poprzez wymiany młodzieżowe i wyjazdy edukacyjne. Kolejnym działaniem będzie kreowanie przedsiębiorczości młodzieży m.in. przez lekcje przedsiębiorczości i spotkania z przedsiębiorcami, realizację praktyk i dedykowanych prelekcji.

² Przedszkola, przedszkola specjalne, oddziały przedszkolne przy szkołach podstawowych, zespoły wychowania przedszkolnego oraz punkty przedszkolne.



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

Infrastruktura ochrony zdrowia. Na obszarze gminy Świebodzice jest bardzo dobrze rozwinięta infrastruktura ochrony zdrowia. Na terenie miasta funkcjonuje prywatny szpital „Mikulicz” Sp. z o.o. w ramach którego do dyspozycji pacjentów są oddziały: chorób wewnętrznych, pediatryczny, chirurgii ogólnej, geriatryczny oraz hospicjum i zakład opiekuńczo leczniczy. Placówka posiada kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia. Poza szpitalem, w systemie opieki zdrowotnej działającej w ramach publicznej ochrony zdrowia, finansowanej ze środków Narodowego Funduszu Zdrowia, funkcjonuje pięć przychodni świadczących usługi w zakresie Podstawowej Opieki Zdrowotnej oraz Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej. Wśród nich jest Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Miejski Ośrodek Zdrowia w Świebodzicach, dla którego podmiotem tworzącym jest gmina. Placówka świadczy usługi w zakresie Podstawowej Opieki Zdrowotnej oraz z najszerszą ze wszystkich jednostek ofertę usług z zakresu Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej. Pacjenci w przychodni SP ZOZ Miejski Ośrodek Zdrowia w Świebodzicach mogą korzystać z poradni: kardiologicznej, dermatologicznej, laryngologicznej, logopedycznej, chirurgii ogólnej, chirurgii urazowo-ortopedycznej, diabetologicznej, neurologicznej, urologicznej, ginekologiczno-położniczej, okulistycznej oraz poradni zdrowia psychicznego. Do dyspozycji jest również poradnia medycyny pracy. Usługi z zakresu rehabilitacji prowadzone są przez kilka jednostek prywatnych w tym Centrum Rehabilitacji „Promyk”, oferujące także świadczenia w ramach kontraktu z NFZ. Na terenie miasta funkcjonuje również szereg indywidualnych praktyk lekarskich, działających poza publicznym systemem, świadczących usługi odpłatnie. Także w placówkach działających w systemie publicznym, można korzystać z wielu odpłatnych świadczeń na życzenie. Dostępność leków zapewnia aż 10 aptek ogólnodostępnych, rozlokowanych niemal w każdej części miasta.

Instytucje kultury. W gminie działalność kulturalną prowadzi Miejski Dom Kultury w Świebodzicach oraz Miejska Biblioteka Publiczna im. Marii Dąbrowskiej z placówkami bibliotecznymi dla dorosłych i dzieci. Biblioteka dysponuje bogatym księgozbiorem w ilości około 50 tys. woluminów oraz nowoczesnymi nośnikami materiałów bibliecznych wraz z bezpłatnym dostępem do cyfrowych platform literackich. Organizowane są tu liczne spotkania autorskie i spotkania klubowiczów Dyskusyjnych Klubów Książki, lekcje edukacji regionalnej, wykłady, przedstawienia teatralne i konkursy literackie, recytatorskie oraz inne imprezy biblieczne. Ze względu na małą powierzchnię wymaga ona jednak reorganizacji. Miejski Dom Kultury w Świebodzicach dysponuje: dużą salą reprezentacyjną, małą salą bankietową, dydaktyczno-wystawową salą kominkową oraz dydaktyczną salą językową, gdzie istnieje możliwość organizacji: konferencji, szkoleń, warsztatów, imprez okolicznościowych, przyjęć weselnych, uroczystości rodzinnych, spotkań towarzyskich i bankietów. Zatrudniani są w nim instruktorzy sekcji oraz osoby przeprowadzające koncerty, spotkania autorskie, konkursy, zajęcia z dziećmi podczas organizowanych ferii/wakacji i inne działania o charakterze kulturalno-oświatowym. Nadmienić należy również, że od lat w Świebodzicach odbywa się Festiwal Sztuki i Rzemiosła Targira-art, stanowiący doskonałą okazję do zapoznania się z twórczością polskich artystów i rzemieślników.

Zielone miasto. W strukturze użytkowania terenów gminy użytki rolne zajmują około 70%, natomiast grunty leśne oraz zadrzewione i zakrzewione 10,9%. Środowisko przyrodnicze gminy obejmuje różnorodne kompleksy roślinne. W granicach administracyjnych miasta znajdują się takie formy ochrony przyrody jak: Książański Park Krajobrazowy, rezerwat przyrody Przełomy pod



Książem koło Wałbrzycha, obszary NATURA 2000 – obszary siedliskowe Dobromierz (PLHo20034) i Przełomy Pełcznicy pod Książem (PLHo20020) oraz 30 pomników przyrody ożywionej. Zieleni miejska reprezentowana jest głównie przez ogrody działkowe, zieleni parkową, cmentarze oraz zieleni towarzyszącą różnym formom zagospodarowania terenu, w tym zabudowie mieszkaniowej. Gmina posiada 2 parki spacerowo-wypoczynkowe o powierzchni 9 ha, 3 zieleńce o powierzchni 2,8 ha oraz tereny zieleni o powierzchni 5,3 ha. Gmina otrzymała dofinansowanie na projekt pn. "Rozwój funkcji zdrowotnych i rekreacyjnych w gminie Świebodzice poprzez tworzenie i odnowienie terenów zieleni w celu poprawy jakości życia mieszkańców" dofinansowany w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020, w ramach którego na terenie miasta Świebodzice planuje się utworzenie lub zrewitalizowanie 12 wydzielonych obszarów (o powierzchni ogółem około 19,1 ha) pod kątem zagospodarowania zieleni wraz z rozwiązaniami technicznymi.

Atrakcyjność turystyczna. Wśród atrakcji turystycznych na obszarze miasta Świebodzice wymienić należy obszar Książańskiego Parku Krajobrazowego, gdzie znajduje się fragment parku zamkowego Książa oraz rezerwat przyrody Przełomy pod Książem koło Wałbrzycha. Wśród zabytków na szczególną uwagę zasługują: klasycystyczny Ratusz, średniowieczne mury obronne, ruiny kościoła Św. Anny, romański kościół pw. św. Franciszka z Asyżu, z cennymi polichromiami, pałac Seidlów – budowla reprezentująca styl renesansu angielskiego, ruiny Pałacu Wdów oraz krypta Hochbergów. Do pozostałych atrakcji turystycznych należą zlokalizowane na terenie Książańskiego Parku Krajobrazowego: Zimny Dwór, Jezioro Daisy, przełomy Pełcznicy i Szczawnika, wyrobisko „sztolnia Daisy”, Moja Fantazja, tereny Natura 2000 oraz pięć wapienne i zaskakujące formy skalne w okolicznych lasach. Przez obszar miasta prowadzą liczne szlaki turystyczne, w tym m.in.: Zamek Książ, Wąwóz Pełcznicy (do cisa Bolko), Ruiny Starego Książa, Ruiny Zamku Cisy. Przez Świebodzice przebiegają: Szlak Zielony (szlak zamków Piastowskich), Szlak Czarny (ze Świebodzic do Zamku Książ). Ponadto na terenie miasta wyznaczonych jest szereg szlaków rowerowych, między innymi: Szlak Niebieski (dookoła Świebodzic), Szlak Czarny (wokół Wilczej Góry), Szlak Zielony (wokół Książańskiego Parku Krajobrazowego), Szlak Żółty (Ciernie) oraz Szlak Zielony (wokół Cierni). Atrakcyjne geograficzne położenie Świebodzic sprawia, że istnieją tu bardzo dobre warunki do uprawiania turystyki rowerowej. Przez miasto przebiega sudecki uskoc brzeżny, dzielący miasto na dwie części: południową – górską, z urozmaiconą rzeźbą terenu i północną – równinną. Dzięki tak ubogaczonej rzeźbie terenu, w okolicy występują warunki zarówno dla miłośników kolarstwa górskiego, dla których przygotowano odcinki MTB³, jak i dla mniej doświadczonych rowerzystów oraz rodzin z dziećmi, dla których wytyczono trasy, których pokonanie nie wymaga wzmoczonego wysiłku kondycyjnego. Na terenie gminy Świebodzice funkcjonują 4 całoroczne obiekty noclegowe, które dysponują 90 miejscami noclegowymi. Jeden obiekt noclegowy wyposażony jest w zaplecze konferencyjne z salą konferencyjną (40 miejsc) wraz z obsługą techniczną.

Sport i rekreacja. Miasto Świebodzice jest organizatorem wielu imprez i wydarzeń sportowo-rekreacyjnych, do których należą m.in. Piknik Lotniczy, Święto Czekolady, Polska Biega i Ja Też, Dni Świebodzic, Akcja Nasze Zdrowie, Święto Ziemniaka, Bieg Niepodległości, zajęcia Jogi i Zumbi prowadzone w ramach Aktywnego Lata w Parku Miejskim. Mieszkańcy na terenie gminy Świebodzice mogą korzystać m.in. z takich obiektów sportowych jak: Kompleks Rekreacyjny, w

³ Mountain Terrain Bike.



skład którego wchodzi Wodne Centrum Rekreacji wraz z saunarium, tężnią solankową i nowoczesnym zapleczem, zespół boisk ORLIK 2012, stadion piłkarsko-lekkoatletyczny, oddana niedawno zmodernizowana kręgielnia oraz skatepark. Do dyspozycji pozostają również Kompleks Piłkarski imienia Ludwika Paluszaka oraz pozostałe obiekty: Blisko Boisko, Hala widowiskowo-sportowa. Boisko piłkarskie Ciernie, plac do streetworkoutu, plac sportowy na ul. Os. Sudeckie i siłownia pod chmurką w Parku Miejskim. Mieszkańcy wskazują jednak na konieczność renowacji basenu odkrytego i zapewnienia większej ilości zielonych miejsc rekreacji, w tym przystosowanych dla rodzin z dziećmi, a także rewitalizację istniejących parków.

Organizacje pozarządowe. O obrazie dzisiejszych Świebodzic decydują aktywni mieszkańcy, którzy działają między innymi w organizacjach pozarządowych. W Świebodzicach funkcjonuje ponad 30 NGO o różnych profilach aktywności. Dominującym kierunkiem działalności organizacji jest sport – piłka nożna, pływanie, łucznictwo, sporty walki, piłka ręczna. Kolejny wiodący kierunek stanowi pomoc osobom z niepełnosprawnościami, m.in. poprzez rehabilitację i udzielanie wsparcia. Współpraca z organizacjami pozarządowymi przebiega pozytywnie, a miasto dąży do tego, aby aktywizować organizacje pozarządowe, tak aby poprzez swoje działania włączały mieszkańców np. do organizowanych imprez, wydarzeń. Organizowane są spotkania z organizacjami pozarządowymi, które mają na celu poznanie ich potrzeb, problemów, wypracowanie wspólnych pomysłów. Samorząd nieustannie pracuje nad tym, aby organizacje zintensyfikowały swe działania, a ich działalność była skierowana do jak najszerzej liczby mieszkańców. Dodatkowo w Świebodzicach powołana została Gminna Rada Działalności Pożytku Publicznego, która jest organem doradczym, opiniującym i konsultacyjnym, a jej głównym zadaniem jest przede wszystkim współpraca z organizacjami pozarządowymi. W mieście powołana została również Świebodzicka Rada Seniorów oraz trwają prace nad utworzeniem Młodzieżowej Rady Miasta.

Współpraca zewnętrzna. Gmina Świebodzice od 2013 roku jest członkiem Aglomeracji Wałbrzyskiej obejmującej 22 jednostki samorządu terytorialnego, w tym ośrodek ponadregionalny Wałbrzych. Gmina współpracuje również z sąsiadującymi samorządami subregionu wałbrzyskiego i jeleniogórskiego w ramach realizacji Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego południowej i zachodniej części Dolnego Śląska, zwanej „Strategia Rozwoju Sudety 2030”. Miasto jest również członkiem Lokalnej Organizacji Turystycznej Księstwa Świdnicko-Jaworskiego – stowarzyszenia zajmującego się promocją gmin i miast Przedgórze Sudeckiego, jako regionu atrakcji turystycznych. Wspólnym mianownikiem działań promocyjnych gmin jest idea Księstwa Świdnicko-Jaworskiego, które od wczesnego średniowiecza pełniło rolę integracyjną pod względem gospodarczym, społecznym i politycznym. Miasto Świebodzice rozwija współpracę międzynarodową w ramach podpisanych umów z miastami partnerskimi: Waldbröl – Niemcy (zawarcie partnerstwa 15.10.1996 r.), Marina Gorka – Białoruś (31.08.2000 r.), Jilemnice- Czechy (1.05.2001 r.) oraz Hrušov – Słowacja (15.10.2016 r.). W ciągu kilkunastoletniej współpracy i funkcjonowania umów partnerskich, rozwinęły się bardzo różnorodne formy kontaktów, począwszy od wymiany młodzieży poprzez udział w targach i wystawach. Jedną z podstawowych form współpracy jest płaszczyzna gospodarcza stwarzająca możliwości wzbogacenia rynku produkcyjnego, kooperacyjnego, tworzenia nowych stanowisk pracy. W takiej polityce i strategii układów partnerskich



zaprzyjaźnionych z miastami Europy, władze miasta upatrują daleko idące korzyści, zmierzające do rozwoju gospodarczego.



2. ANALIZA SWOT

Analiza strategiczna obejmuje wskazanie mocnych i słabych stron oraz obecnych i przyszłych zmian w otoczeniu gminy, czyli szans i zagrożeń. Prezentowana poniżej procedura SWOT stanowi syntezę opisu stanu i tendencji rozwojowych, zachodzących na terenie miasta Świebodzice, przedstawionych w diagnostycznej części opracowania. Uwzględnia ona ustalenia wypracowane podczas warsztatów strategicznych oraz wyniki badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców.

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none">– położenie – w pobliżu aglomeracji Wałbrzycha i Świdnicy (w pobliżu Wrocławia) oraz granicy z Republiką Czeską– funkcjonowanie Podstrefy Wałbrzyskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej „Invest-Park” na terenie gminy– węzeł drogowy południowo-zachodniej Polski, dobra dostępność kolejowa, funkcjonowanie lądowiska dyspozycyjnego– bogata historia– sąsiedztwo Zamku Książ– aktywnie działające stowarzyszenia– bezpłatna komunikacja zbiorowa– Centrum wodne i sportowe oraz obiekty rekreacyjno-sportowe– estetyka miasta, wyremontowany rynek– współpraca w ramach Aglomeracji Wałbrzyskiej– tradycje funkcjonowania wielu przedsiębiorstw w branżach wysokorozwiniętych– funkcjonowanie liczących się na rynku przedsiębiorstw, w tym firm rodzinnych oraz małych lokalnych punktów handlowych i usługowych– dobre przygotowanie zawodowe i bardzo dobre wykształcenie mieszkańców– duża ilość jednostek świadczących usługi ochrony zdrowia w ramach finansowania ze środków publicznych NFZ – o wysokim standardzie wyposażenia, dysponujących nowoczesnymi urządzeniami diagnostycznymi⁴ oraz doświadczoną kadrą lekarską i pielęgniarską, rozmieszczonych w różnych rejonach miasta, a także szeroki dostęp do opieki poza systemem publicznym zapewniające wybór dla pacjenta	<ul style="list-style-type: none">– niedostateczne wykorzystanie potencjału parku miejskiego oraz mało terenów zielonych– zaniedbana substancja mieszkaniowa– brak infrastruktury turystycznej, w tym hoteli– niezadawalający stan koryta rzeki Pełcznica– trudny dostęp do przedszkola i żłobków, w tym niewystarczająca liczba miejsc w żłobkach– niewystarczająco rozwinięta oferta instytucji kultury, w tym brak sali konferencyjno-widowiskowej z kinem– szpital zamykający kolejne oddziały– niekorzystne tendencje demograficzne, w tym starzenie się społeczeństwa i konieczność przeznaczania coraz większych środków na opiekę nad osobami starszymi– brak wystarczającej liczby parkingów, szczególnie w ścisłym centrum miasta– brak obwodnicy dla miasta Świebodzice oraz uciążliwości wynikające ze zwiększającego się ruchu kołowego– brak spójnej sieci ścieżek rowerowych niewystarczająca oferta dla młodzieży w zakresie spędzania czasu wolnego, pracy i zasobów mieszkaniowych– słaba oferta edukacyjna i promocja szkół ponadpodstawowych– brak instytucji otoczenia biznesu– wąski zakres współpracy placówek ochrony zdrowia oraz wewnętrzne problemy z dostępnością kadr

⁴ W zasobach Miejskiego Ośrodka Zdrowia nowoczesny cyfrowy aparat RTG, 3 nowoczesne aparaty USG, koherentny tomograf okulistyczny.



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

	<ul style="list-style-type: none"> – szeroka oferta pracy w Powiatowym Urzędzie Pracy – pokrycie około 50% gminy miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego – opieka nad bezdomnymi zwierzętami 		<ul style="list-style-type: none"> – w poszczególnych jednostkach – niewystarczająca liczba mieszkań komunalnych – słaba promocja miasta i brak jego rozpoznawalności – słaba komunikacja samorządu ze społeczeństwem – brak uregulowań w budżecie obywatelskim
<p style="text-align: center;">SZANSE</p>	<ul style="list-style-type: none"> – moda na aktywny wypoczynek i zdrowy tryb życia – warunki do rozwoju tras pieszych i rowerowych – rozszerzenie oferty spędzania wolnego czasu, wykreowanie produktu regionalnego, organizacja ogólnopolskiego cyklicznego wydarzenia kulturalnego – rozwój mieszkalnictwa – rozwój specjalnej strefy ekonomicznej – współpraca w ramach Aglomeracji Wałbrzyskiej – zwiększenie współpracy z jednostkami organizacyjnymi sąsiednich gmin – przygotowanie działek budowlanych poprzez wyposażenie w infrastrukturę techniczną – stworzenie warunków do szybszego inwestowania na terenach przemysłowych – znajomość języków obcych – utworzenie nowych miejsc w przedszkolach i żłobkach – zwiększenie aktywności zawodowej młodych kobiet – zwiększenie dostępności do specjalistycznych usług medycznych – dopasowanie standardem do współczesnych możliwości placówek ochrony zdrowia, w tym dzięki wykorzystaniu funduszy zewnętrznych oraz możliwości ubiegania się o szersze zakresy w związku z nadchodzącym kontraktowaniem z NFZ (utrudnione słabą dostępnością specjalistów) – wzrost zamożności społeczeństwa i możliwość pozyskiwania funduszy z odpłatnych świadczeń ochrony zdrowia 	<p style="text-align: center;">ZAGROŻENIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> – depopulacja i starzenie się społeczeństwa – zmniejszona ilość możliwości pozyskania funduszy unijnych – znikomy napływ kapitału inwestycyjnego – konkurencyjność sąsiednich gmin – niestabilność prawna – zmiany klimatyczne – niski poziom bezpieczeństwa publicznego – brak pewności funkcjonowania placówek ochrony zdrowia w zakresie w jakim jednostki działają obecnie⁵, zwiększenie problemów kadrowych⁶ oraz nastawienie płatnika (NFZ) na koncentrowanie usług, co jest niekorzystne dla małych placówek w miejscowościach takich jak gmina Świebodzice

Źródło: opracowanie własne na podstawie warsztatów, ankiet i spotkań.

Analiza SWOT wskazuje wybór strategii konkurencyjnej, w której przeważają słabe strony nad mocnymi, natomiast w otoczeniu szanse. Polega ona na wykorzystaniu pojawiających się szans, przy jednoczesnej redukcji słabych stron.

⁵ Związane ze wzrostem płac wymuszonym słabą dostępnością kadr, nie wyrównywane wzrostem nakładów ze strony płatnika jakim jest NFZ, rosnącymi kosztami funkcjonowania wynikającymi ze wzrostu kosztów usług zewnętrznych medycznych i niemedycznych oraz cen niezbędnych mediów.

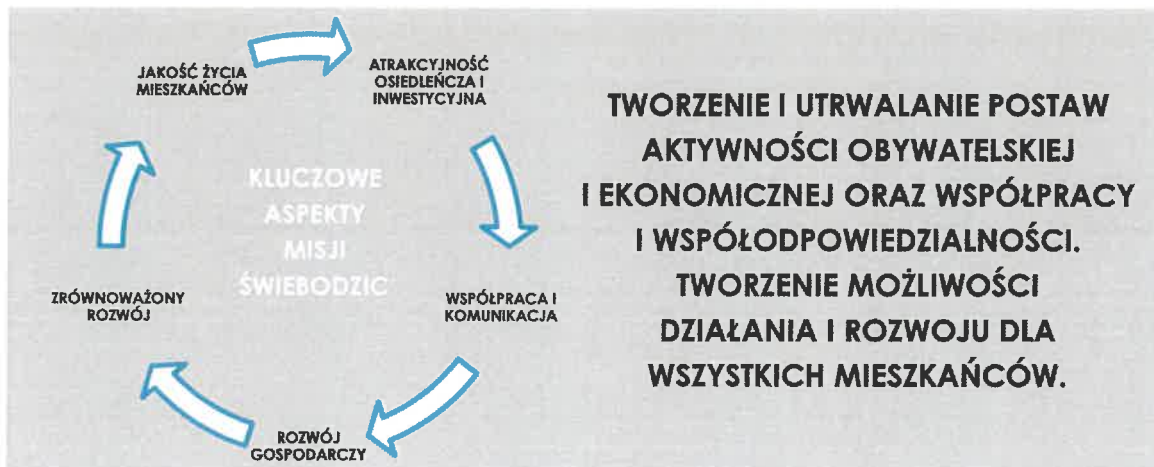
⁶ W tym brak możliwości pozyskiwania lekarzy z zakresu pediatrii, coraz wyższa średnia wieku pielęgniarek, brak nowych osób w zawodzie, trudności z zatrudnieniem specjalistów ze względu na relatywnie niskie kontrakty miejskich placówek.



3. WIZJA

**PRZEDSIĘBIORCZA WSPÓLNOTA MIESZKAŃCÓW
OPARTA O WARTOŚCI DOBRA I SZACUNKU,
OTWARTA DLA GOŚCI I INWESTORÓW.**

4. MISJA



Priorytetem dla samorządu jest stworzenie z miasta dobrego miejsca do życia, dogodnych warunków rozwoju społeczno-gospodarczego, a także przyciągnięcie nowych inwestorów. Rola Gminy Świebodzice sprowadza się tutaj do tworzenia przyjaznych warunków do prowadzenia biznesu, pobudzania przedsiębiorczości mieszkańców i umiejętnego pozyskiwania inwestorów oraz wykorzystania zasobów potencjału położenia i walorów przyrodniczych dla rozwoju turystyki. Misją samorządu Gminy Świebodzice jest stworzenie możliwości działania i rozwoju dla wszystkich mieszkańców oraz utrwalanie postaw aktywności obywatelskiej. Dla samorządu bardzo istotna staje się również współpraca zarówno wewnątrz miasta, jak i zewnętrzna, między innymi w ramach Aglomeracji Wałbrzyskiej.

5. PLAN STRATEGICZNY

ŚWIEBODZICE – MIASTO SPEŁNIAJĄCE OCZEKIWANIA MIESZKAŃCÓW, ATRAKCYJNE DLA GOŚCI I PRZYJAZNE DLA PRZEDSIĘBIORCÓW

CEL GŁÓWNY	WIZERUNEK, PROMOCJA, KOMUNIKACJA I WSPÓŁPRACA	PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I CYFRYZACJA	INFRASTRUKTURA INWESTYCYJJI I OCHRONA ŚRODOWISKA	REWITALIZACJA I MIESZKALNICTWO	EDUKACJA, OCHRONA ZDROWIA I BEZPIECZEŃSTWO	KULTURA, SPORT, REKREACJA I TURYSTYKA
CELE STRATEGICZNE	Cel strategiczny 1	Cel strategiczny 2	Cel strategiczny 3	Cel strategiczny 4	Cel strategiczny 5	Cel strategiczny 6
CELE PRIORYTETOWE	<p>1.1. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności miasta w kraju i za granicą.</p> <p>1.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami.</p> <p>1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług w Urzędzie Miejskim.</p> <p>1.4. Wspieranie inicjatyw lokalnych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej.</p>	<p>2.1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości.</p> <p>2.2. Promowanie lokalnej przedsiębiorczości, w tym rzemiosła, produkcji i gastronomii.</p> <p>2.3. Budowanie wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami.</p> <p>2.4. Sprawna przestrzeń cyfrowa</p>	<p>3.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej.</p> <p>3.2. Zrównoważony rozwój transportu.</p> <p>3.3. Rozwój infrastruktury technicznej.</p> <p>3.4. Rozwój systemu gospodarki odpadami.</p> <p>3.5. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń i wzrost efektywności energetycznej.</p> <p>3.6. Przystosowanie do zmian klimatu oraz zapobieganie ryzyku.</p> <p>3.7. Edukacja ekologiczna.</p>	<p>4.1. Zarządzanie polityką przestrzenną służące rozwojowi mieszkalnictwa.</p> <p>4.2. Wzrost dostępności mieszkań komunalnych, w tym chronionych oraz poprawa ich standardu.</p> <p>4.3. Rewitalizacja i tworzenie nowych otwartych przestrzeni publicznych.</p>	<p>5.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych i oświatowych.</p> <p>5.2. Rozwój oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych i potrzebujących.</p> <p>5.3. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego.</p> <p>5.4. Poprawa dostępności i poziomu świadczonych usług ochrony zdrowia.</p>	<p>6.1. Zapewnienie szerokiego dostępu do atrakcyjnej oferty kulturalnej.</p> <p>6.2. Rozwój infrastruktury oraz oferty sportowo-rekreacyjnej i turystycznej.</p> <p>6.3. Zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni.</p> <p>6.4. Promocja sportu i kształtowanie zachowań prozdrowotnych mieszkańców.</p>



6. PLAN OPERACYJNY

CEL STRATEGICZNY

1

Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca

Cele priorytetowe i kierunki działań:

- 1.1. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności miasta w kraju i za granicą:**
 - A. Wypracowanie spójnego w narracji i dotarciu wizerunku miasta, w tym przy wykorzystaniu funkcjonującego lądowiska dyspozycyjnego
 - B. Inwentaryzacja wykorzystywanych narzędzi promocyjnych, ocena ich skuteczności oraz opracowanie i wdrożenie nowoczesnych, systemowych narzędzi promocji miasta
 - C. Kreowanie, organizacja i promowanie dużych cyklicznych wydarzeń (sportowych, sportowo-rekreacyjnych i kulturalnych) o znaczeniu ponadlokalnym
 - D. Opracowanie koncepcji, realizacja i efektywna promocja koszyka produktów lokalnych wyróżniających miasto
 - E. Intensyfikacja współpracy z instytucjami kultury i sportu na rzecz promocji miasta
 - F. Zintensyfikowanie współpracy z miastami partnerskimi oraz samorządami gmin, w tym w ramach Aglomeracji Wałbrzyskiej
- 1.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami:**
 - A. Zapewnienie dostępu do informacji miejskiej
 - B. Budowa systemu dialogu społecznego i informacji miejskiej wykorzystujących media tradycyjne, nowoczesne technologie oraz media społecznościowe
 - C. Zapewnienie sprawnej oraz skutecznej komunikacji pomiędzy Urzędem Miejskim a mieszkańcami, inwestorami, instytucjami i organizacjami publicznymi
 - D. Zapewnienie udziału społecznego w zarządzaniu i podejmowaniu decyzji w sprawach publicznych, w tym poprzez organizację spotkań z mieszkańcami i konsultacji społecznych
 - E. Utworzenie platform internetowych dla różnych grup – sieciowanie istniejących wspólnot (NGO, przedsiębiorców, itp.)
- 1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług w Urzędzie Miejskim:**
 - A. Usprawnienie systemu zarządzania miastem w celu przyspieszenia realizacji procesów i procedur administracyjnych
 - B. Stworzenie standardów obsługi klienta w Urzędzie Miejskim
 - C. Utworzenie stanowiska odpowiedzialnego za pozyskiwanie środków zewnętrznych oraz udzielanie informacji nt. szkoleń i możliwości pozyskania środków ze źródeł pozabudżetowych



D. Adaptacja usług oraz przestrzeni publicznej do potrzeb osób niewidomych i słabowidzących

1.4. Wsparcie inicjatyw lokalnych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej:

- A. Rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi w zakresie tworzenia polityk publicznych i realizacji zadań publicznych
- B. Tworzenie warunków do społecznej aktywności organizacji pozarządowych
- C. Zapewnienie bezpłatnego dostępu do lokali przeznaczonych na działalność statutową dla stowarzyszeń i organizacji pozarządowych
- D. Wdrożenie i realizacja budżetu obywatelskiego
- E. Podjęcie działań z wykorzystaniem młodych talentów w Świebodzicach

Termin realizacji: 2021-2027

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

CEL STRATEGICZNY

2

Przedsiębiorczość i cyfryzacja

Cele priorytetowe i kierunki działań:

2.1. Wsparcie rozwoju przedsiębiorczości:

- A. Prowadzenie przyjaznej polityki fiskalnej dla MŚP, w tym wprowadzenie okresowych preferencji dla podmiotów rozpoczynających nową działalność gospodarczą oraz ułatwień administracyjnych w podejmowaniu i prowadzeniu działalności gospodarczej
- B. Utworzenie Centrum Obsługi Inwestora i Inkubatora dla młodych firm
- C. Tworzenie klimatu przyciągającego inwestorów krajowych i zagranicznych
- D. Wsparcie innowacji w przedsiębiorstwach oraz kooperacji biznes-nauka
- E. Przygotowanie planistyczne i infrastrukturalne terenów pod budownictwo usługowe i przemysłowe

2.2. Promowanie lokalnej przedsiębiorczości, w tym rzemiosła, produkcji i gastronomii:

- A. Wsparcie rozwoju lokalnych przedsiębiorców oraz podstrefy specjalnej strefy ekonomicznej
- B. Wsparcie rozwoju produktów lokalnych
- C. Wsparcie tradycyjnego handlu targowiskowego zlokalizowanego blisko miejsc zamieszkania

2.3. Budowanie wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami:

- A. Wsparcie rozwoju inicjatyw klastrowych, w tym zainicjowanie powstania klastra „Świebodzice – technologpark”
- B. Rozwój współpracy szkół podstawowych z przedsiębiorcami, w tym prowadzenie zajęć przez przedsiębiorców, lekcje z przedsiębiorczości w szkole, utworzenie Klubu Młodego Przedsiębiorcy oraz klasy zintegrowanej z Wałbrzyską Specjalną Strefą Ekonomiczną „Invest-Park” z możliwością odbywania staży



- C. Prowadzenie kampanii informacyjnych i szkoleń w zakresie możliwości pozyskania środków ze źródeł pozabudżetowych
- D. Wzmocnienie doradztwa zawodowego

2.4. Sprawna przestrzeń cyfrowa:

- A. Zapewnienie powszechnej dostępności e-komunikacji i e-usług miejskich
- B. Powszechna digitalizacja w instytucjach publicznych i dostępność do dokumentów, wniosków, formularzy itp. oraz zapewnienie możliwości rezerwacji, zakupu, wypożyczenia itp. poprzez Internet
- C. Rozwój inteligentnych sieci do zarządzania miastem
- D. Upowszechnianie wiedzy informatycznej we wszystkich grupach wiekowych i ograniczenie zjawiska wykluczenia cyfrowego

Termin realizacji: 2021-2027

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie /
Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

CEL STRATEGICZNY

3

Infrastruktura inwestycji i ochrona środowiska

Cele priorytetowe i kierunki działań:

3.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej:

- A. Budowa i modernizacja dróg i chodników
- B. Poprawa płynności ruchu poprzez budowę obwodnicy miasta
- C. Budowa i modernizacja oświetlenia drogowego z szczególnym uwzględnieniem przejść dla pieszych
- D. Rozwój istniejących tras rowerowych wraz z zapewnieniem ich wewnętrznej i zewnętrznej spójności
- E. Wdrożenie polityki parkingowej na obszarze miasta wraz z budową parkingów, w tym organizacja miejsc parkingowych w centrum miasta oraz w punktach startu na szlaki turystyczne
- F. Budowa i modernizacja dróg transportu rolnego

3.2. Zrównoważony rozwój transportu:

- A. Wspieranie rozbudowy sieci połączeń drogowych i kolejowych z innymi miastami
- B. Promowanie zintegrowanego, czystego i bezpiecznego transportu publicznego oraz aktywnych form mobilności, w tym poprzez zapewnienie bezpłatnej komunikacji miejskiej
- C. Zmniejszenie uciążliwości wynikających z presji ruchu kołowego
- D. Rozwój ekomobilności
- E. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju lądowiska dyspozycyjnego

3.3. Rozwój i modernizacja infrastruktury technicznej:

- A. Budowa i przebudowa sieci wodociągowych
- B. Budowa i przebudowa sieci kanalizacyjnych i deszczowych
- C. Budowa i konserwacja urządzeń melioracyjnych
- D. Wspieranie modernizacji i rozbudowy sieci gazowych, energetycznych i ciepłowniczych
- E. Opracowanie planu założeń gminnej sieci oświetlenia



3.4. Rozwój systemu gospodarki odpadami:

- A. Poprawa systemu gospodarki odpadami, ze szczególnym uwzględnieniem zwiększenia skuteczności segregacji i recyklingu odpadów
- B. Rozbudowa sieci „gniazd” do selektywnej zbiórki odpadów
- C. Promowanie segregacji odpadów
- D. Wprowadzenie systemu zbiórek odpadów wielkogabarytowych
- E. Zapewnienie należytej czystości przestrzeni publicznej miasta, w tym poprzez kształtowanie odpowiedzialności mieszkańców za stan jej utrzymania
- F. Usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów zawierających azbest
- G. Likwidacja dzikich wysypisk

3.5. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń i wzrost efektywności energetycznej:

- A. Wspieranie likwidacji źródeł niskiej emisji oraz termomodernizacji budynków publicznych i prywatnych
- B. Wprowadzenie energooszczędnych technologii i rozwiązań w przestrzeni i budynkach publicznych
- C. Zwiększenie efektywności energetycznej budynków publicznych i oświetlenia drogowego
- D. Promocja rozwiązań w zakresie produkcji i wykorzystania odnawialnych źródeł energii
- E. Stworzenie warunków do wyprowadzenia uciążliwych zakładów produkcyjnych z obszarów zabudowy mieszkaniowej do strefy przemysłowej miasta – zgodnie ze studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta
- F. Ograniczenie niskiej emisji poprzez budowę obwodnicy miasta

3.6. Przystosowanie do zmian klimatu oraz zapobieganie ryzyku:

- A. Adaptacja obszarów zainwestowanych do pojawiających się ekstremalnych zjawisk pogodowych
- B. Ochrona przed klęskami żywiołowymi i zapobieganie im
- C. Wdrożenie planu adaptacji gminy do zmian klimatu
- D. Przygotowanie programu małej retencji wodnej na terenie gminy i wdrażanie jego projektów
- E. Opracowanie i realizacja planu nasadzenia drzew i krzewów na terenach gminnych
- F. Przygotowanie programu wspomagania mieszkańców w tworzeniu zielonych miejsc na podwórkach komunalnych
- G. Uporządkowanie koryta rzeki i cieków wodnych na terenie gminy

3.7. Edukacja ekologiczna:

- A. Utworzenie centrum edukacji ekologicznej w oparciu o możliwości finansowania zewnętrznego
- B. Edukacja ekologiczna mieszkańców, w szczególności poprzez promowanie segregacji odpadów i postaw energooszczędnych

Termin realizacji: 2021-2027

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Fundusz Ochrony Środowiska / Środki własne instytucji zajmujących się bezpieczeństwem i ochroną środowiska / inne



CEL STRATEGICZNY

4

**Rewitalizacja
i mieszkalnictwo**

Cele priorytetowe i kierunki działań:

- 4.1 Zarządzanie polityką przestrzenną służące rozwojowi mieszkalnictwa:**
- A. Przygotowanie planistyczne terenów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe
 - B. Przygotowanie infrastrukturalne terenów przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe
 - C. Tworzenie warunków do współpracy podmiotów publicznych i prywatnych w przygotowaniu oferty mieszkań
- 4.2 Wzrost dostępności mieszkań komunalnych, w tym chronionych oraz poprawa ich standardu:**
- A. Zwiększenie liczby lokali w zasobach komunalnych poprzez budowę budynków wielorodzinnych
 - B. Zwiększenie liczby mieszkań chronionych w zasobie komunalnym
 - C. Zapewnienie mieszkań dla osób o niskich dochodach zagrożonych wykluczeniem społecznym
 - D. Poprawa standardu mieszkań komunalnych poprzez remonty i modernizacje
 - E. Inwentaryzacja zasobu nieruchomości gminnych i uporządkowanie ich stanu prawnego
- 4.3 Rewitalizacja i tworzenie nowych otwartych przestrzeni publicznych:**
- A. Podnoszenie jakości przestrzeni publicznych jako atrakcyjnych, wyposażonych w różnorodne udogodnienia i przyjaznych wszystkim grupom mieszkańców
 - B. Wsparcie mechanizmów współtworzenia i odnowy przestrzeni publicznej przy udziale mieszkańców oraz podmiotów prywatnych
 - C. Poprawa i wzrost estetyki miasta, w tym przez wspieranie wspólnot mieszkaniowych w odnowie części wspólnej, w tym w szczególności podwórek w centrum miasta
 - D. Niwelowanie barier architektonicznych dla osób starszych i z niepełnosprawnościami, w tym w szczególności na styku przestrzeni publicznych, atrakcji turystycznych i obiektów usługowych

Termin realizacji: 2021-2027

– Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne



Edukacja, ochrona zdrowia



CEL STRATEGICZNY

i bezpieczeństwo

Cele priorytetowe i kierunki działań:

5.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych i oświatowych:

- A. Poprawa jakości bazy lokalowej i infrastrukturalnej w obszarze edukacji i w sferze społecznej, w tym dostosowanie sieci szkół do zmieniających się potrzeb
- B. Aktywizacja szkół w zakresie pozyskiwania środków zewnętrznych
- C. Rozwój oferty edukacyjnej i podniesienie jakości kształcenia, w szczególności w zakresie kompetencji kluczowych, tj. języków obcych i nowych technologii oraz kompetencji interkulturowych, rozwój oferty sportowej i edukacji ekologicznej
- D. Zwiększenie dostępności usług opiekuńczo-wychowawczych, w tym wsparcie przedsięwzięć mających na celu tworzenie przedszkoli i żłobków
- E. Rozwój sieci współpracy na rzecz świadczenia usług publicznych
- F. Dopasowanie kształcenia i szkolenia zawodowego do potrzeb rynku pracy
- G. Rozwijanie kompetencji nauczycieli
- H. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju szkolnictwa średniego, w tym lobbowanie o utworzenie technikum w oparciu o potrzeby rynku (informatyczno-językowego we współpracy z organem prowadzącym) oraz klas: mundurowej, lotniczej i mechanika lotnictwa

5.2. Rozwój oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych i potrzebujących:

- A. Rozwój systemu dziennej opieki nad osobami starszymi poprzez utworzenie domu pobytu całodobowego – domu złotego wieku
- B. Stworzenie centrów opiekuńczo-mieszkalnych
- C. Zintensyfikowanie działań na rzecz poprawy jakości życia osób wykluczonych
- D. Wspieranie działań i inicjatyw istniejących organizacji senioralnych
- E. Utworzenie Uniwersytetu Trzeciego Wieku

5.3. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego:

- A. Rozbudowa, modernizacja i poprawa efektywności funkcjonowania systemu monitoringu wizyjnego
- B. Rozbudowa systemu ostrzegania i alarmowania ludności
- C. Utworzenie „miasteczka ruchu drogowego” obejmującego edukację z zakresu bezpiecznego poruszania się po drodze na rowerach, hulajnogach i jeźdźkach
- D. Zwiększenie liczby patroli policji i straży miejskiej
- E. Prowadzenie działań prewencyjnych w celu zwiększenia poczucia bezpieczeństwa przez mieszkańców
- F. Tworzenie warunków do poprawy bezpieczeństwa w ruchu drogowym

5.4. Poprawa dostępności i poziomu świadczonych usług ochrony zdrowia:



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

- A. Zwiększenie zakresu programów profilaktycznych
- B. Poprawa dostępności do specjalistycznej opieki medycznej
- C. Poprawa funkcjonowania pogotowia ratunkowego
- D. Podnoszenie świadomości zdrowotnej mieszkańców poprzez prowadzenie programów edukacji i profilaktyki zdrowotnej

Termin realizacji: 2021-2027

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

CEL STRATEGICZNY

6

Kultura, sport, rekreacja i turystyka

Cele priorytetowe i kierunki działań:

- 6.1 Zapewnienie szerokiego dostępu do atrakcyjnej oferty kulturalnej:**
 - A. Modernizacja i rozbudowa miejskiej infrastruktury kultury, w tym utworzenie centrum multimedialnego (sala konferencyjno-widowiskowa z kinem na min. 500 osób), przebudowa zadaszenia amfiteatru w parku miejskim oraz reorganizacja Miejskiej Biblioteki Publicznej
 - B. Zwiększenie oferty kulturalnej, w tym w szczególności dla młodzieży oraz w okresie jesienno-zimowym
 - C. Inicjowanie i wspieranie projektów kulturalnych, w tym inicjatyw oddolnych
 - D. Zmiana funkcji ratusza z administracyjnej na turystyczno-kulturalną, w tym utworzenie muzeum historii Świebodzic i izby pamięci
 - E. Rozwijanie mecenatu nad artystami i twórcami lokalnymi
 - F. Wykreowanie produktu kulturowego
 - G. Aktywizacja talentów Świebodzickich
 - H. Propagowanie dziedzictwa narodowego, w tym poprzez udostępnienie murów obronnych i krypty Hochbergów, propagowanie ruin kościoła Św. Anny
 - I. Utrzymanie obiektów zabytkowych we właściwym stanie technicznym i estetycznym
- 6.2 Rozwój infrastruktury oraz oferty sportowo-rekreacyjnej i turystycznej:**
 - A. Modernizacja i rozbudowa miejskiej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej, w tym basenu odkrytego i boisk sportowych
 - B. Utrzymanie istniejących i tworzenie nowych szlaków pieszych, rowerowych i turystycznych
 - C. Rozbudowa miejskiej oferty spędzania wolnego czasu i organizacji życia społecznego
 - D. Inicjowanie i wspieranie projektów sportowo-rekreacyjnych, w tym inicjatyw oddolnych
 - E. Wspieranie współpracy podmiotów sportu, w tym podmiotów nieinstytucjonalnych i niepublicznych
 - F. Rozwój funkcji turystycznej gminy, w tym poprzez wdrożenie mobilnych



aplikacji dla potrzeby turystyki, uruchomienie ekologicznej, elektrycznej kolejki na trasie Świdnica – Świebodzice – Zamek Książ, a także lobbowanie na rzecz modernizacji drogi do Zamku Książ i otwarcia punktów widokowych

- G. Aktywny udział w organizacji letnich i zimowych imprez sportowo-rekreacyjnych o charakterze ponadlokalnym, w tym organizacja dużych imprez biegowych i rowerowych
- H. Promocja łądowiska dyspozycyjnego m.in. poprzez organizację imprez lotniczych
- I. Utworzenie profesjonalnej bazy szkoleniowej z wykwalifikowanymi trenerami

6.3 Zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni:

- A. Rewaloryzacja i ochrona istniejących zasobów zieleni
- B. Tworzenie i odnowienie terenów zieleni w celu poprawy jakości życia mieszkańców
- C. Podnoszenie jakości terenów zieleni jako atrakcyjnych, wyposażonych w różnorodne udogodnienia i przyjaznych wszystkim grupom mieszkańców, w tym modernizacja i wyposażenie w infrastrukturę parku miejskiego

6.4 Promocja sportu i kształtowanie zachowań prozdrowotnych mieszkańców:

- A. Propagowanie sportu i rekreacji ruchowej wśród mieszkańców, w tym kształtowanie nawyków uczestnictwa w kulturze fizycznej dzieci i młodzieży
- B. Rozwój sportu poprzez współzawodnictwo międzyszkolne

Termin realizacji: 2021-2027

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

Realizacja *Strategii rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027* stanowi obszar wielostronnej współpracy samorządu miasta, administracji publicznej, podmiotów gospodarczych, instytucji oraz mieszkańców, co przekłada się na szerokie spektrum możliwych źródeł finansowania jej realizacji. Szansą dla pełnej realizacji zadań wyznaczonych przez *Strategię* są także zewnętrzne źródła finansowania, wśród których wskazać można przede wszystkim środki krajowe i pochodzące z programów Unii Europejskiej, a także z pozostałych międzynarodowych instytucji i organizacji, wszystkich wymiarów spójności oraz włączenia społecznego. Aktywność władz miasta i wzmocnienie procesów rozwojowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych, może stanowić niezwykle istotny czynnik decydujący o pełnym osiągnięciu zakładanych celów rozwojowych. Nie mniej istotne pozostają także środki pochodzące ze źródeł prywatnych, wydatkowane przez aktywnie współpracujące z miastem przedsiębiorstwa, w ramach wspólnie realizowanych działań i projektów.



7. PRZESTRZENNY WYMIAR POLITYKI ROZWOJU

Strategia rozwoju i Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego stanowią dokumenty, w których wyrażona jest polityka rozwoju gminy w aspekcie społeczno-gospodarczym (strategia) oraz przestrzennym (studium). Oba dokumenty są spójne i stanowią podstawę prowadzenia polityki rozwoju przez Samorząd Gminy Świebodzice.

Obowiązujący dokument Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego docelowo określać będzie model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, w szczególności: obszary rozwoju urbanizacji i ich powiązań funkcjonalnych; system infrastruktury technicznej, w tym transportowej; system przyrodniczy, w tym obszary chronione, kliny napowietrzające; obszary ochrony krajobrazu oraz dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej; obszary produkcji rolniczej i leśnej, w tym obszary chronione; obszary infrastruktury społecznej; obszary rozmieszczenia inwestycji celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym i lokalnym; inne obszary istotne dla rozwoju gminy, zasady wynikające z modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej.

Na terenie gminy Świebodzice nie zidentyfikowano obszarów strategicznej interwencji kluczowych dla gminy. Zalecenia przedmiotowej Strategii rozwoju dla Studium uwarunkowań kierunków zagospodarowania przestrzennego i miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obejmują:

CELE STRATEGICZNE	ZALECENIA DLA SUJKZP ORAZ MPZP
Cel strategiczny 1 WIZERUNEK, PROMOCJA, KOMUNIKACJA I WSPÓLPRACA	<ul style="list-style-type: none">- harmonizowanie podstawowych elementów struktury przestrzennej- rozwój przestrzenny obszarów aktywności gospodarczej z zapewnieniem dogodnego skomunikowania- tworzenia warunków dla aktywności gospodarczej i innowacyjnej oraz kumulowania kapitału ludzkiego- wspierania rozwoju sieci teleinformatycznych, w tym szerokopasmowych i systemów łączności bezprzewodowej
Cel strategiczny 2 PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I CYFRYZACJA	<ul style="list-style-type: none">- ochrony i poprawy stanu podstawowych komponentów środowiska przyrodniczego zgodnie z zasadą zrównoważonego rozwoju- wprowadzania rozwiązań mających na celu poprawę stanu powietrza atmosferycznego, w tym wykorzystywania odnawialnych źródeł energii oraz gazu ziemnego jako podstawowego paliwa do zasilania urządzeń wytwarzających energię ciepłą w zakresie rozwiązań indywidualnych i grupowych- ochrony przed hałasem i uwzględnienia strefowego rozmieszczenia terenów, polegającego na lokalizacji terenów niepodlegających ochronie akustycznej w sąsiedztwie terenów, na których usytuowane są ponadnormatywne źródła dźwięku- planowania elementów zielonej infrastruktury z zachowaniem ciągłości na styku z sąsiadującymi gminami
Cel strategiczny 3 INFRASTRUKTURA I OCHRONA ŚRODOWISKA	



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

CELE STRATEGICZNE	ZALECENIA DLA SUIKZP ORAZ MPZP
Cel strategiczny 4 REWITALIZACJA I MIESZKALNICTWO	<ul style="list-style-type: none">ograniczenie planowania terenów nowej zabudowy mieszkaniowej na obszarach nieposiadających możliwości zaopatrzenia w ciepło sieciowe i dostępu do sieci gazowejrozwój przestrzenny obszarów mieszkaniowych i aktywności gospodarczej z zapewnieniem odpowiedniej ilości terenów zieleni publicznej
Cel strategiczny 5 EDUKACJA, OCHRONA ZDROWIA I BEZPIECZEŃSTWO	<ul style="list-style-type: none">kształtowania polityki przestrzennej w sposób zapewniający wysoką jakość życia mieszkańców poprzez planowanie zabudowy mieszkaniowej, przestrzeni publicznych oraz infrastruktury usług publicznych spełniających wymogi dostępności dla osób z ograniczoną sprawnością
Cel strategiczny 6 KULTURA, SPORT, REKREACJA I TURYSTYKA	<ul style="list-style-type: none">ochrony oraz poprawy stanu i wykorzystania zespołów zabytkowychrozbudowy infrastruktury rowerowej w powiązaniu z siecią tras gmin ościennych

8. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

Realizacja *Strategii rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027* stanowi proces ciągły, wymagający monitoringu zmian prawnych, gospodarczych, politycznych oraz elastyczności w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych. Organem odpowiedzialnym za realizację dokumentu *Strategii* jest Burmistrz Miasta Świebodzice. Strategia wdrażana będzie bezpośrednio przez Urząd Miejski w Świebodzicach w ramach poszczególnych wydziałów, zgodnie z ich kompetencjami oraz przez jednostki podległe Urzędowi Miejskiemu. W realizację *Strategii* w sposób pośredni, we współpracy lub poprzez inspirowanie, wspieranie i koordynowanie realizacji przedsięwzięć, zaangażowane będą instytucje publiczne i naukowe, stowarzyszenia, przedsiębiorcy oraz mieszkańcy. Bieżąca koordynacja realizacji *Strategii* podlegać będzie Wydziałowi Rozwoju, Strategii i Zamówień Publicznych. Zadaniem tego wydziału będzie analiza danych dotyczących rozwoju miasta, wsparcie w tworzeniu i realizacji programów strategicznych oraz opracowanie raportów z monitoringu i prezentacja jego wyników.

REALIZACJA STRATEGII:

- Merytoryczne wydziały Urzędu Miejskiego zgodnie z regulaminem organizacyjnym

Kultura i sport:

- Miejski Dom Kultury w Świebodzicach
- Miejska Biblioteka Publiczna
- OSiR Świebodzice Sp. z o.o.

Oświata:

- Żłobki
- Przedszkola
- Szkoły

Pomoc społeczna:

- Ośrodek Pomocy Społecznej

Porządek publiczny:

- Straż Miejska

Nieruchomości:

- Miejski Zarząd Nieruchomości

PARTNERZY W REALIZACJI STRATEGII:

- podmioty gospodarcze
- podmioty ekonomii społecznej
- organizacje pozarządowe
- instytucje otoczenia biznesu
- organy administracji krajowej
- jednostki organizacyjne szczebla powiatowego i wojewódzkiego, w tym Powiatowy Urząd Pracy
- służba zdrowia
- Policja



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

Organem nadzorującym realizację *Strategii* jest Rada Miejska. Burmistrz Miasta będzie przedkładał Radzie Miejskiej co roczny raport o stanie gminy obejmujący m.in. podsumowanie działalności w roku poprzednim w zakresie realizacji strategii. Poza funkcją nadzorczą, wyłączną kompetencją Rady Miejskiej będzie uchwalanie zmian w zapisach *Strategii*.

Matryca wdrażania:

CELE STRATEGICZNE	CELE SZCZEGÓŁOWE	JEDNOSTKA KOORDYNUJĄCA I ODPOWIEDZIALNA ZA REALIZACJĘ
Cel strategiczny 1 WIZERUNEK, PROMOCJA, KOMUNIKACJA I WSPÓŁPRACA	<ol style="list-style-type: none"> 1.1. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności miasta w kraju i za granicą. 1.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami. 1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług publicznych w Urzędzie Miejskim. 1.4. Wspieranie inicjatyw lokalnych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wydział Promocji i Komunikacji Społecznej
Cel strategiczny 2 PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I CYFRYZACJA	<ol style="list-style-type: none"> 2.1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości. 2.2. Promowanie lokalnej przedsiębiorczości, w tym rzemiosła, produkcji i gastronomii. 2.3. Budowanie wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami. 2.4. Poprawa łączności cyfrowej. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wydział Spraw Obywatelskich, Ochrony Ludności i Działalności Gospodarczej <ul style="list-style-type: none"> – Wałbrzyska Specjalna Strefa Ekonomiczna „INVEST-PARK” Sp. z o.o.
Cel strategiczny 3 INFRASTRUKTURA I OCHRONA ŚRODOWISKA	<ol style="list-style-type: none"> 3.1. Rozwój infrastruktury komunikacyjnej. 3.2. Zrównoważony rozwój transportu. 3.3. Rozwój infrastruktury technicznej. 3.4. Rozwój systemu gospodarki odpadami. 3.5. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń i wzrost efektywności energetycznej. 3.6. Przystosowanie do zmian klimatu oraz zapobieganie ryzyku. 3.7. Edukacja ekologiczna. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wydział Inwestycji, Remontów i Infrastruktury Technicznej <ul style="list-style-type: none"> – Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Świebodzicach ▪ Wydział Ochrony Środowiska <ul style="list-style-type: none"> – ZGK Świebodzice Sp. z o.o.
Cel strategiczny 4 REWITALIZACJA I MIESZKALNICTWO	<ol style="list-style-type: none"> 4.1. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa. 4.2. Wzrost dostępności mieszkań komunalnych, w tym i chronionych oraz poprawa ich standardu. 4.3. Rewitalizacja i tworzenie nowych otwartych przestrzeni publicznych. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wydział Gospodarki Mieszaniowej <ul style="list-style-type: none"> – Wydział Rolnictwa i Gospodarki Nieruchomościami – Miejski Zarząd Nieruchomości
Cel strategiczny 5 EDUKACJA, OCHRONA ZDROWIA I BEZPIECZEŃSTWO	<ol style="list-style-type: none"> 5.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych i oświatowych. 5.2. Rozwój oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych i potrzebujących. 5.3. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego. 5.4. Poprawa dostępności i poziomu świadczonych usług ochrony zdrowia. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wydział Edukacji i Spraw Społecznych <ul style="list-style-type: none"> – Żłobki – Przedszkola – Szkoły Podstawowe – Ośrodek Pomocy Społecznej – SP ZOZ Miejski Ośrodek Zdrowia w Świebodzicach – Szpital Mikulicz Sp. z o.o. w Świebodzicach ▪ Straż Miejska
Cel strategiczny 6 KULTURA, SPORT, REKREACJA I TURYSTYKA	<ol style="list-style-type: none"> 6.1. Zapewnienie atrakcyjnej i dostępnej oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej. 6.2. Rozwój infrastruktury oraz oferty sportowo-rekreacyjnej i turystycznej. 6.3. Zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni. 6.4. Promocja sportu i kształtowanie zachowań prozdrowotnych mieszkańców. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wydział Promocji i Komunikacji Społecznej <ul style="list-style-type: none"> – Miejski Dom Kultury w Świebodzicach – Miejska Biblioteka Publiczna – OSiR Świebodzice Sp. z o.o.



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

Realizacji Strategii służyć będą narzędzia w postaci strategii sektorowych, funkcjonalnych planów i programów, określające szczegółowo sposoby realizacji celów. Część z nich zostanie oparta o już istniejące dokumenty. Powinny one jedynie zostać zaktualizowane w celu dostosowania do nowych celów strategicznych. Realizacja niektórych z tych celów będzie wymagała opracowania nowych polityk, planów lub programów. Matryca programów realizowanych i proponowanych do opracowania oraz wskazanych do aktualizacji w ramach poszczególnych obszarów strategicznych przedstawiona została poniżej.

Matryca narzędzi realizacji:

Legenda: **R** – realizowane **A** – wymagające aktualizacji **P** – proponowane

CELE STRATEGICZNE	POLITYKI, PLANY, PROGRAMY	STAN REALIZACJI
PODSTAWOWE DOKUMENTY REALIZACJI STRATEGII	Wieloletnia Prognoza Finansowa Gminy Świebodzice na lata 2018-2023	A
	Wieloletni Program Inwestycyjny Gminy Świebodzice	P
	Zmiana studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Świebodzice	R
	Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego	R / A
Cel strategiczny 1 WIZERUNEK, PROMOCJA, KOMUNIKACJA I WSPÓŁPRACA	Strategia promocji Gminy Świebodzice	P
	Roczny Program Współpracy Gminy Świebodzice z Organizacjami Pozarządowymi oraz przedsiębiorcami prowadzącymi działalność pożytku publicznego	A
Cel strategiczny 2 PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I CYFRYZACJA	Polityka rozwoju przedsiębiorczości	P
	Program pomocy de minimis dla mikro, małych i średnich przedsiębiorców	P
Cel strategiczny 3 INFRASTRUKTURA I OCHRONA ŚRODOWISKA	Zintegrowany Program Transportu Publicznego na lata 2014-2025 dla 22 gmin Aglomeracji Wałbrzyskiej	R
	Polityka parkingowa Gminy Świebodzice	P
	Aktualizacja Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Świebodzice na lata 2015-2018 z perspektywą na lata 2019-2022	A
	Plan Gospodarki Niskoemisyjnej na lata 2014-2020	A
	Program usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Świebodzice	R
	Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych będących w zasobie Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Świebodzicach	P
	Program w sprawie udzielania dotacji celowych z budżetu Gminy Świebodzice na zadania służące ochronie powietrza, polegające na trwałej zmianie ogrzewania opartego na paliwie stałym na proekologiczne	P
	Wymiana wysokoemisyjnych źródeł ciepła w budynkach i lokalach mieszkalnych na terenie wybranych gmin Aglomeracji Wałbrzyskiej	R
	Plan założeń gminnej sieci oświetlenia	P
	Gminny plan adaptacji do zmian klimatu	P
	Program małej retencji wodnej na terenie gminy	P
Program edukacji ekologicznej	P	



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

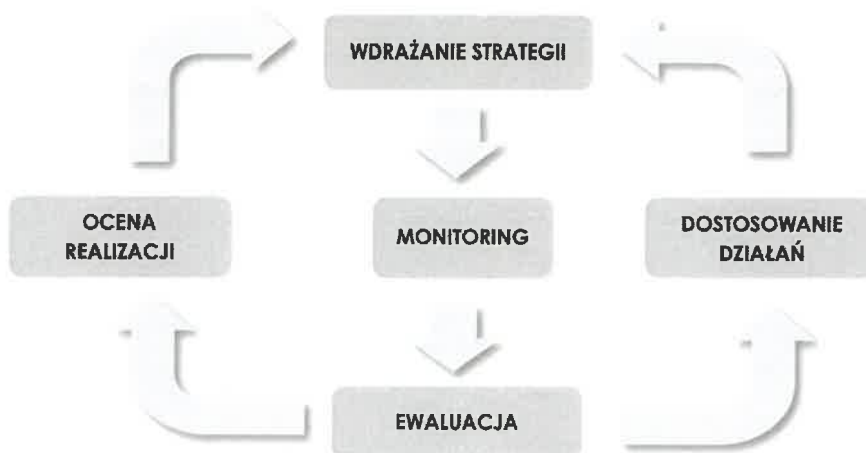
CELE STRATEGICZNE	POLITYKI, PLANY, PROGRAMY	STAN REALIZACJI
Cel strategiczny 4 REWITALIZACJA I MIESZKALNICTWO	Polityka mieszkaniowa Gminy Świebodzice	P
	Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Świebodzice	P
	Lokalny Program Rewitalizacji Gminy Świebodzice na lata 2015-2025	R
	Regulamin utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Świebodzice	P
Cel strategiczny 5 EDUKACJA, OCHRONA ZDROWIA I BEZPIECZEŃSTWO	Strategia Rozwoju oświaty w Gminie Świebodzice w latach 2013-2020	A
	Program zdrowotny Gminy Świebodzice	R
	Gminny Programy Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Świebodzice na rok 2019	A
	Program przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu osób bezrobotnych, bezdomnych i najuboższych dla Miasta Świebodzice na lata 2016-2019	A
	Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2017-2019 dla Gminy Świebodzice	A
	Polityka senioralna	P
Cel strategiczny 6 KULTURA, SPORT, REKREACJA I TURYSTYKA	Gminna Ewidencja Zabytków Miasta Świebodzice	P
	Strategia rozwoju sportu i turystyki	P



9. MONITORING REALIZACJI STRATEGII

Monitoring realizacji *Strategii rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027* stanowi narzędzie zarządzania umożliwiające efektywne planowanie, alokację środków, okresową ocenę realizacji dokumentu. Proces monitorowania będzie polegał na systematycznej obserwacji zmian zachodzących w ramach realizacji określonych celów priorytetowych. Umożliwi on kontrolę postępu ich realizacji, weryfikację osiągniętych rezultatów. Ponadto analiza i interpretacja danych pozwolą na dostosowanie podejmowanych działań do zmieniających się warunków społeczno-gospodarczych i zdiagnozowanych potrzeb.

Schemat 4. Monitoring Strategii rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027



Głównym podmiotem odpowiedzialnym za prowadzenie procesu monitorowania realizacji *Strategii* jest Burmistrz Miasta Świebodzice, który realizować będzie swoje zadanie poprzez jednostki podległe: Wydziały Urzędu Miejskiego oraz jednostki podległe odpowiedzialne za wdrażanie *Strategii*. Jednostką odpowiedzialną za koordynację monitoringu jest Wydział Rozwoju, Strategii i Zamówień Publicznych.

Efektywnej sprawozdawczości służyć będą podstawowe instrumenty monitoringu w postaci raportów. Odpowiedzialnym za raportowanie czyni się wszystkie podmioty zaangażowane w realizację *Strategii*. Podstawowym dokumentem w procesie monitoringu i ewaluacji będzie opracowywany rokrocznie *Raport o stanie Gminy Świebodzice*, który będzie opracowywany przez Wydział Rozwoju, Strategii i Zamówień Publicznych na podstawie ogólnodostępnych danych statystycznych oraz dostarczonych przez poszczególne Wydziały Urzędu Miejskiego w Świebodzicach. Poprzez odpowiednie wskaźniki, których liczba oraz rodzaj może ulec modyfikacji, będzie on wskazywać stan realizacji *Strategii* i stanowić podstawę do podejmowania ewentualnych działań korygujących.



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

Matryca wskaźników:

CELE STRATEGICZNE	OCZEKIWANE REZULTATY	NAZWA WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
Cel strategiczny 1 WIZERUNEK, PROMOCJA, KOMUNIKACJA I WSPÓŁPRACA	poprawa wizerunku, promocja gminy, wzrost atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej gminy, wzrost aktywności społecznej mieszkańców, rozwój partycypacji społecznej, wzrost dochodów gminy ogółem i własnych, wzrost jakości życia mieszkańców	dochody gminy ogółem [mln zł]	UM	↗
		dochody własne gminy [zł]	UM	↗
		liczba zorganizowanych spotkań konsultacyjnych [szt.]	UM	↗
		liczba osób biorących udział w konsultacjach [os.]	UM	↗
		liczba projektów realizowanych z budżetu obywatelskiego [szt.]	UM	↗
		wartość projektów realizowanych z budżetu obywatelskiego [zł]	UM	↗
Cel strategiczny 2 PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I CYFRYZACJA	rozwój istniejących oraz powstanie nowych przedsiębiorstw na terenie gminy, wzrost atrakcyjności inwestycyjnej, wzrost liczby podatników, wzrost dochodów gminy ogółem i własnych, zmniejszenie zjawiska wykluczenia cyfrowego, wzrost zamożności i jakości życia mieszkańców	udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatku dochodowego od osób fizycznych i prawnych [mln zł]	UM	↗
		liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. Mieszkańców	GUS	↗
		liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 1000 ludności	GUS	↗
		liczba firm/przedsiębiorców korzystających z platformy internetowej [szt.]	UM	↗
		udział terenów uzbrojonych i przygotowanych pod inwestycje w ogóle terenów inwestycyjnych [%]	UM	↗
Cel strategiczny 3 INFRASTRUKTURA INWESTYCYJNA I OCHRONA ŚRODOWISKA	poprawa stanu technicznego dróg i chodników oraz likwidacja braków w ich wyposażeniu, poprawa klimatu akustycznego, poprawa płynności ruchu, poprawa jakości powietrza, rozwój ścieżek rowerowych, wzrost dostępności do infrastruktury technicznej, wzrost atrakcyjności osiedleńczej gminy, poprawa stanu środowiska naturalnego, wzrost poziomu wykorzystania odnawialnych źródeł energii, poprawa efektywności energetycznej, dostosowanie do zmian klimatu, wzrost jakości życia mieszkańców	udział dróg gminnych publicznych o nawierzchni ulepszonej w ogólnej długości dróg gminnych [%]	UM	↗
		długość obwodnicy miasta [km]	UM	↗
		liczba publicznych miejsc parkingowych ogółem [szt.]	UM	↗
		liczba pasażerów miejskiego transportu zbiorowego [tys. os.]	UM	↗
		liczba niskoemisyjnych autobusów [szt.] i [% udział w ilości autobusów]	UM	↗
		korzystający z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	↗
		korzystający z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	↗
		liczba zlikwidowanych palenisk węglowych	UM	↗
		wskaźnik śmieci odebranych (ilość podpisanych deklaracji) [szt.]	UM	↗
odpady segregowane w stosunku do całości odpadów komunalnych [%]	UM	↗		
Cel strategiczny 4 REWITALIZACJA I MIESZKALNICTWO	poprawa estetyki gminy, poprawa dostępności do mieszkalnictwa dla grup wykluczonych bądź zagrożonych wykluczeniem społecznym, rewitalizacja obszarów zdegradowanych, poprawa jakości życia mieszkańców	mieszkańcy zasób gminy [liczba mieszkań]	UM	↗
		powierzchnia użytkowa mieszkań w zasobach komunalnych [m ²]	UM	↗
		remonty mieszkań (instalacji/elementów już istniejących) w zasobach gminnych (remonty kapitalne, wymiana instalacji, remont dachu, wymiana stolarki budowlanej) [liczba wykonanych remontów]	UM	↗
		nasadzenia drzew i krzewów [szt.]	UM	↗
Cel strategiczny 5 EDUKACJA, OCHRONA ZDROWIA I BEZPIECZEŃSTWO	lepiej dostęp oraz jakość usług edukacji, ochrony zdrowia i pomocy społecznej, wzrost poziomu edukacji, wzrost jakości życia mieszkańców, w tym osób starszych i osób z niepełnosprawnościami, poprawa bezpieczeństwa publicznego	liczba osób objętych programami prozdrowotnymi realizowany przez gminę [os.]	UM	↗
		liczba osób objętych programami przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu [os.]	UM	↗
		liczba kamer monitorujących miasto [szt.]	UM	↗
		powierzchnia monitorowana w mieście [liczba ulic]	UM	↗
		liczba osób umieszczonych w DPS [os.]	UM	↗
		liczba osób uczestniczących w klubach seniorów [os.]	UM	↗
		liczba miejsc w żłobkach i przedszkolach [msc.]	UM	↗
		poprawa dostępności do	liczba imprez kulturalnych (artystyczno-	UM



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

CELE STRATEGICZNE	OCZEKIWANE REZULTATY	NAZWA WSKAŹNIKA	ZRÓDŁO	OCZEKIWANA TENDENCJA
KULTURA, SPORT, REKREACJA I TURYSTYKA	oferty i infrastruktury kulturalnej, poprawa stanu zabytków, poprawa dostępności do oferty i infrastruktury sportowej, rekreacyjnej i turystycznej, wzrost liczby turystów na terenie gminy, wzrost liczby noclegów udzielonych turystom na terenie gminy, wzrost atrakcyjności turystycznej gminy, wzrost rozpoznawalności gminy, promocja gminy, wzrost jakości życia mieszkańców	rozrywkowych) [szt.]		
		liczba osób biorących udział w imprezach kulturalnych, (artystyczno-rozrywkowych) [os.]	UM	↗
		liczba zakupionych materiałów bibliotecznych [szt.]	UM	↗
		liczba użytkowników w bibliotece [os.]	UM	↗
		liczba imprez sportowo-rekreacyjnych [szt.]	UM	↗
		liczba osób biorących udział w imprezach sportowo-rekreacyjnych [os.]	UM	↗
		długość dróg rowerowych [km]	UM	↗
długość szlaków i tras turystycznych [km]	UM	↗		

10. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I PONADLOKALNEJ

Spójność dokumentu *Strategii rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027* z dokumentami o charakterze strategicznym o randze krajowej, regionalnej i ponadlokalnej, ma istotne znaczenie, ponieważ pozwoli korzystać z efektów synergii wynikającej z uczestnictwa w programowaniu i realizacji zamierzeń w kooperacji z otoczeniem. W ramach analizy zbieżności celów analizie poddane zostały następujące dokumenty:

- **Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do 2020 roku** – przyjęta przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku, dokument obejmujący plan gospodarczy dla Polski do 2020 roku z perspektywą do 2030 roku,
- **Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030** – przyjęta uchwałą nr L/1790/18 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 20 września 2018 roku, wiodący dokument strategiczny województwa dolnośląskiego,
- **Strategia Rozwoju Aglomeracji Wałbrzyskiej z perspektywą do 2030 roku** – przyjęta Uchwałą Nr XLVI/341/2018 Rady Miejskiej w Świebodzicach z dnia 26 czerwca 2018 r., dokument strategiczny określający kluczowe priorytety i cele strategiczne Aglomeracji Wałbrzyskiej do 2030 roku,
- **Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego południowej i zachodniej części Dolnego Śląska, zwana „Strategia Rozwoju Sudety 2030”** – przyjęta Uchwałą Nr III/14/2018 Rady Miejskiej w Świebodzicach z dnia 14 grudnia 2018 r., stanowiąca narzędzie pomagające w kształtowaniu polityki rozwoju społeczno-gospodarczego południa i zachodu województwa dolnośląskiego.

Cele strategiczne i priorytetowe *Strategii rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027* są spójne z podstawowymi dokumentami strategicznymi zarówno na szczeblu krajowym, regionalnym, jaki i ponadlokalnym.

CELE STRATEGICZNE	SOR	SRWD 2030	SRWA 2030	SUDETY 2030
-------------------	-----	-----------	-----------	-------------



Strategia Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027

CELE STRATEGICZNE	SOR	SRWD 2030	SRW 2030	SUDETY 2030
Cel strategiczny 1 WIZERUNEK, PROMOCJA, KOMUNIKACJA I WSPÓLPRACA	✓	✓	✓	✓
Cel strategiczny 2 PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I CYFRYZACJA	✓	✓	✓	✓
Cel strategiczny 3 INFRASTRUKTURA INWESTYCJI I OCHRONA ŚRODOWISKA	✓	✓	✓	✓
Cel strategiczny 4 REWITALIZACJA I MIESZKALNICTWO	✓	✓	✓	✓
Cel strategiczny 5 EDUKACJA, OCHRONA ZDROWIA I BEZPIECZEŃSTWO	✓	✓	✓	✓
Cel strategiczny 6 KULTURA, SPORT, REKREACJA I TURYSTYKA		✓	✓	✓

W Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 obszar gminy Świebodzice zaliczony został do Obszaru interwencji – Obszar Funkcjonalny Wałbrzyski. W macierzy kierunków interwencji wskazane zostały cele operacyjne identyfikowane jako priorytetowe dla poszczególnych obszarów funkcjonalnych – skala od 1 (najistotniejszy) do 8. Brak (lub niska ranga) zaznaczenia danego celu strategicznego, nie oznacza braku możliwości jego realizacji w danym obszarze integracji – jest to rekomendacja, które z celów powinny być realizowane w pierwszej kolejności, a które w następnej, w ramach posiadanych środków.

LP.	CEL STRATEGICZNY	PRIORYTETY (CELE OPERACYJNE)	OBSZARY INTERWENCJI OBSZAR FUNKcjONALNY WAŁBRZYSKI
1.	EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE GOSPODARCZEGO POTENCJAŁU REGIONU	1.1 Wspieranie endogenicznych potencjałów gospodarczych subregionów 1.2 Wzmocnienie krajowej i europejskiej konkurencyjności regionu i jego marki 1.3. Wzmacnianie innowacyjności, w tym ekoinnowacyjności regionu 1.4 Wspieranie rozwoju i rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich i wiejskich	2 3 4
2.	ZWIĘKSZENIE JAKOŚCI I DOSTĘPNOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH	2.1 Poprawa stanu i dostępności regionalnej infrastruktury technicznej 2.2 Rozwój i modernizacja regionalnej infrastruktury publicznej z uwzględnieniem potrzeb osób z niepełnosprawnościami i starszych 2.3 Rozwój i doskonalenie usług publicznych	7
3.	WZMOCNIENIE REGIONALNEGO KAPITAŁU LUDZKIEGO I SPOŁECZNEGO	3.1 Kształtowanie postaw obywatelskich 3.2 Wzrost społecznej integracji 3.3 Doskonalenie regionalnego i lokalnych rynków pracy 3.4 Poprawa efektywności kształcenia 3.5 Doskonalenie regionalnej polityki wspierania seniorów oraz osób z niepełnosprawnościami 3.6 Kształtowanie postaw prozdrowotnych, prosportowych i proekologicznych	
4.	ODPOWIEDZIALNE WYKORZYSTANIE ZASOBÓW I OCHRONA WALORÓW ŚRODOWISKA NATURALNEGO I DZIEDZICTWA KULTUROWEGO	4.1 Poprawa stanu środowiska 4.2 Racjonalne wykorzystanie walorów i zasobów środowiska 4.3 Ochrona przed klęskami żywiołowymi 4.4 Wspieranie produkcji energii ze źródeł odnawialnych oraz wspieranie bezpieczeństwa energetycznego 4.5 Ochrona obiektów i terenów dziedzictwa kulturowego 4.6 Rozwój gospodarki cyrkularnej	5 6
5.	WZMOCNIENIE PRZESTRZENNEJ SPÓJNOŚCI REGIONU	5.1 Rozwój regionalnej sieci transportowej 5.2 Wzrost dostępności regionalnej infrastruktury informacyjnej o wysokich standardach funkcjonalno-użytkowych 5.3 Wspieranie współpracy międzyregionalnej i transgranicznej	1 8

1 - ranga celów operacyjnych



ZESPÓŁ DS. OPRACOWANIA STRATEGII ROZWOJU MIASTA ŚWIEBODZICE NA LATA 2021-2027

- Sabina Cebula – Sekretarz Miasta
- Grażyna Sikorska – Kierownik Wydziału Promocji, Pozyskiwania Środków Finansowych i Strategii
- Jadwiga Olesińska – Kierownik Wydziału Infrastruktury Technicznej
- Zofia Choińska – Kierownik Wydziału Edukacji i Spraw Społecznych
- Mirosława Rychlicka – Kierownik Wydziału Gospodarki Mieszkaniowej
- Wojciech Orzel – Kierownik Wydziału Spraw Obywatelskich, Ochrony Ludności i Działalności Gospodarczej
- Grzegorz Cabanek – Prezes ZGK Świebodzice Sp. z o.o.
- Paweł Kaczmarek – Dyrektor Miejskiego Zakładu Nieruchomości w Świebodzicach
- Mariusz Gawlik – Prezes OSiR Świebodzice Sp. z o.o.
- Piotr Zalewski – Prezes Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Świebodzicach
- Artur Torbus - Prezes Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Świebodzicach
- Marek Gąsior – Radny Rady Miejskiej
- Adam Tobiasz – Radny Rady Miejskiej
- Jadwiga Pichurska – Przewodnicząca Gminnej Rady Działalności Pożytku Publicznego
- Henryk Sawa – Rada Seniorów

Uzasadnienie

Przedkładany do przyjęcia dokument Strategii Rozwoju Miasta Świebodzice na lata 2021-2027, stanowi kontynuację kierunków rozwojowych przyjętych w poprzednich dokumentach strategicznych, uwzględniającą zmieniające się zewnętrzne i wewnętrzne uwarunkowania oraz trendy rozwojowe zachodzące w Gminie.

Podstawowym założeniem przyjętym podczas prac nad strategią, było włączenie Mieszkańców w proces opracowywania dokumentu na równi z ekspertami i przedstawicielami samorządu, co w konsekwencji znalazło odzwierciedlenie w kształcie wypracowanego dokumentu.

W toku prac powstała Strategia określająca wizję, misję, obszary strategiczne oraz przyporządkowane im cele szczegółowe polityki rozwoju i planowanych działań. Ich realizacja ma na celu rozwój miasta Świebodzice jako ośrodka spełniającego oczekiwania mieszkańców, atrakcyjnego dla turystów i przyjaznego dla przedsiębiorców.

Burmistrz Miasta

Paweł Czga